

MEMORIA

2021



ÍNDICE

1 - RESEÑA HISTÓRICA	3
2- DIRECCIÓN ESTRATÉGICA	4
3 – ORGANIZACIÓN FUNCIONAL	5
ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	8
4 – RESEÑA POR ÁREA Y FUNCIÓN:	8
4.1.1 PARQUE SOLAR SARIGUA	8
4.1.1.1 LINEA ELÉCTRICA	10
4.1.1.4 PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO	14
4.1.1.6 INSTALACIÓN DE CABLE XLP	16
4.1.2 PROYECTO HIDROELÉCTRICO DE BOCAS DEL TORO.	17
4.1.2.1 Detalle de las acciones ambientales realizadas:	18
4.1.2.11 Cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental (PMA):.....	19
Conclusiones	19
4.1.3 TURBINA DE GAS PANAMA.....	20
4.2.1 ASESORÍA LEGAL	20
4.2.1.1 Detalle de las Contrataciones suscritas por EGESA en 2021:.....	21
4.3 GERENCIA ADMINISTRATIVA	21
4.3.1 Contabilidad y Finanzas	21
4.3.2 Auditoría de los Estados Financieros 2020:	21
4.3.3 Transparencia:	22
4.3.4 Recursos Humanos	22
4.3.5 Ingresos de Mercado Eléctrico	24
4.3.6 Presupuesto.....	24
4.3.6 Informe de Pagos Fiscales	25
4.3.7 Cuentas Bancarias	25

MEMORIA 2021

1 - RESEÑA HISTÓRICA

La Empresa de Generación Eléctrica, S.A. (EGESA) surge mediante la Resolución de Gabinete No. 23 de 29 de marzo de 2006, la cual fue publicada en Gaceta Oficial No. 25,515 del 31 de marzo de 2006, para la prestación del servicio público de electricidad, tomando como referencia el marco regulatorio e institucional definido en el artículo 25 de la Ley 6 de 3 de febrero de 1997.

Esta resolución autoriza la expedición del Pacto Social mediante el cual se constituye a EGESA, gozando de igualdad de condiciones con respecto a las distintas empresas en el sector privado, creándose como una sociedad anónima cuyo capital social es 100% del Estado Panameño.

¿QUIÉNES SOMOS?

La Empresa de Generación Eléctrica, S.A. (EGESA), se dedica a la prestación del servicio público de generación de energía eléctrica, y como tal participa en el Mercado Eléctrico a nivel de Mercado Mayorista.

La Empresa de Generación Eléctrica, S.A. (EGESA) surge mediante la Resolución de Gabinete No. 23 de 29 de marzo de 2006, la cual fue publicada en Gaceta Oficial No. 25,515 del 31 de marzo de 2006, para la prestación del servicio público de electricidad, tomando como referencia el marco regulatorio e institucional definido en el artículo 25 de la Ley 6 de 3 de febrero de 1997.

Esta resolución autoriza la expedición del Pacto Social mediante el cual se constituye a EGESA, gozando de igualdad de condiciones con respecto a las distintas empresas en el sector privado, creándose como una sociedad anónima por acciones, y por tanto se rige por las disposiciones de la Ley 32 de 1927 sobre sociedades anónimas y por el código de comercio.

Las oficinas administrativas de EGESA se encuentran en la Vía Ricardo J. Alfaro, Torre Edison Plaza, piso 8.

EGESA ha suplido deficiencias de suministro eléctrico en el pasado a través de la operación de plantas generadoras como Estrella de Mar y Turbina de Gas Panamá, que hoy ya no son adecuadas por su alto costo de operación y efecto contaminante.

Actualmente opera la planta fotovoltaica de Sarigua, Provincia de Herrera, y está en el proceso de desarrollar el proyecto hidroeléctrico de Bocas del Toro, utilizando las aguas del río Changuinola, que es el último proyecto de su categoría que se puede desarrollar en el país, y es necesario para asegurar la capacidad energética que pueda suplir la demanda del futuro mediato. El Parque Solar Sarigua, el cual es una planta de generación fotovoltaica con capacidad instalada de 2.4 MW, con 11,700 paneles solares monocristalinos y policristalinos, ubicada dentro de la zona de desarrollo del Parque Nacional Sarigua a unos 8.5 Km del pueblo de Parita, provincia de Herrera.

2- DIRECCIÓN ESTRATÉGICA

- **MISIÓN**

- Ser una empresa de generación de energía eléctrica de calidad, que permita la diversificación de la matriz energética introduciendo nuevas tecnologías.
- Dar el máximo valor a la inversión de nuestros accionistas (El Estado), utilizando tecnología moderna con personal nacional
- Competir y participar en igualdad de condiciones con el sector privado en las distintas actividades de la prestación del servicio público de electricidad.

- **VISIÓN**

- **SERVICIO DE CALIDAD** – en la generación de energía eléctrica de manera confiable, segura, sostenible y renovable para el desarrollo del país.
- **MODELO DE EXCELENCIA** – en la administración pública, con compromiso, integridad, justicia, excelencia y transparencia en nuestra gestión. Impulsar el crecimiento económico del país.
- **EXCELENCIA DEL RECURSO HUMANO** – altamente responsables, capacitados y comprometidos con los objetivos de la empresa y del país.

- **VALORES**

- **COMPROMISO:** Servimos con dedicación al trabajo.
- **INTEGRIDAD:** Trabajamos con responsabilidad.
- **JUSTICIA:** Velamos por el estricto cumplimiento de la Ley.
- **EXCELENCIA:** Nos mejoramos capacitándonos continuamente.
- **TRANSPARENCIA:** En todos los actos de la empresa

- **OBJETIVOS**

- Ser una empresa Estatal, moderna con un rol activo en el Mercado Eléctrico Panameño.

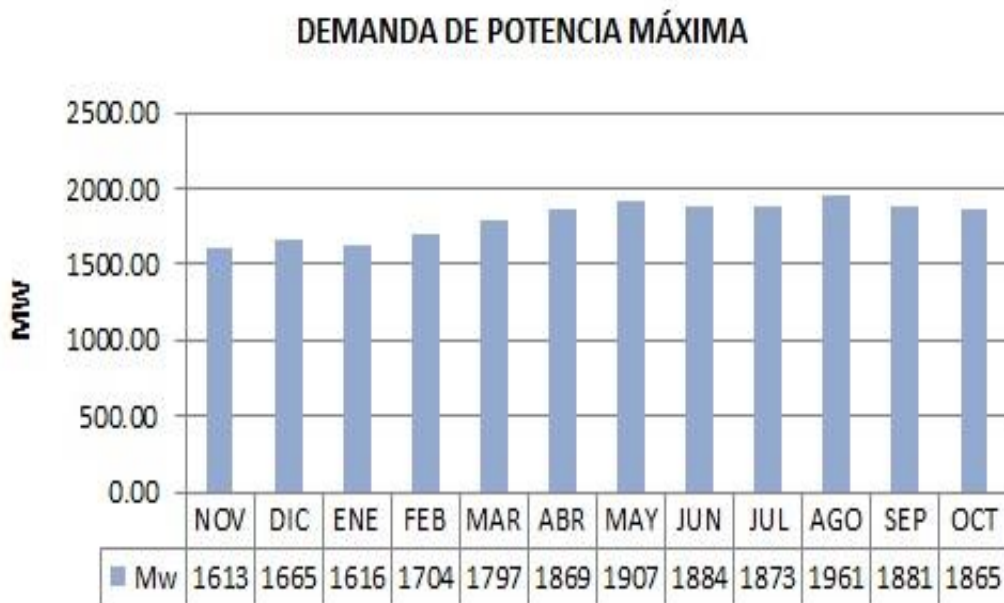
- Brindar apoyo a las instancias relacionadas con el sector energía (Secretaría Nacional de Energía, ETESA, CND, ASEP, entre otros).
- Contribuir en las soluciones energéticas que se requieran para garantizar el abastecimiento oportuno y adecuado de electricidad del País.

3 – ORGANIZACIÓN FUNCIONAL

3.1 Antecedentes:

La razón de ser de EGESA es la generación de energía eléctrica para complementar la satisfacción de la demanda nacional, evitando faltantes de potencia o producción.

La capacidad instalada total en la República de Panamá en el primer semestre de 2019 fue de 3,522 MW, y la demanda de potencia máxima hasta el mes de octubre de 2019, de acuerdo al Centro Nacional de Despacho (CND) fue como se muestra a continuación:

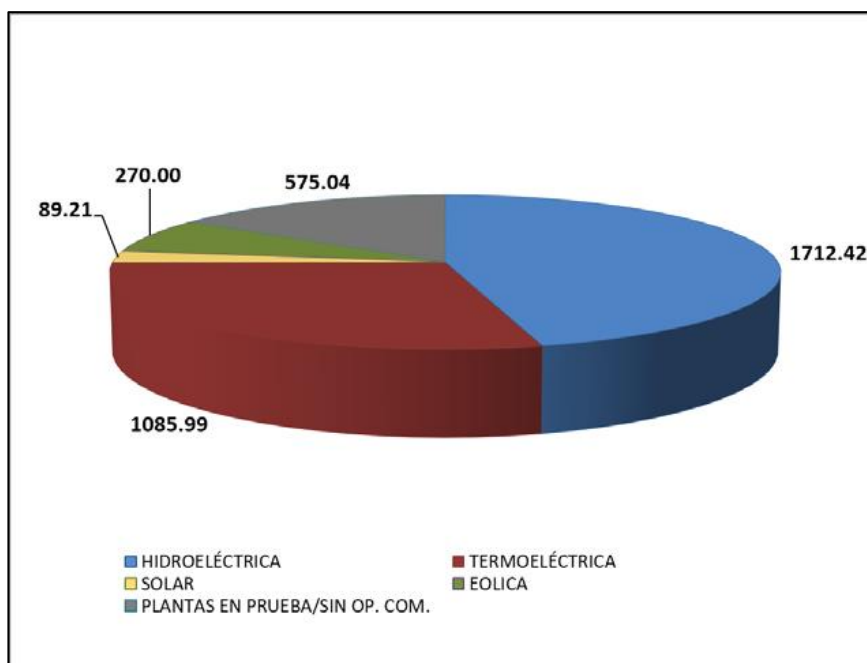


Durante ese mismo período la generación bruta total fue de 9,472.67 GWh, Aunque hay que hacer ajustes por pérdidas de transmisión y otras, se nota claramente que en estos momentos hay suficiente capacidad en el mercado, y EGESA debe

concentrarse en desarrollar proyectos que, como Bocas del Toro (antes conocido como Chan II) satisfagan el aumento de la demanda futura.

Con estas consideraciones la organización actual se ha reducido al mínimo necesario para operar la planta fotovoltaica de Sarigua y gestionar el reinicio del proyecto hidroeléctrico de Bocas del Toro, guardando la flexibilidad de aumentar su personal cuando se inicie el proyecto, o conforme el desarrollo lo requiera.

Por otro lado, somos de la opinión que EGESA debería aumentar su participación en el mercado, particularmente en el segmento de energía limpia. Para este propósito será necesario adecuar la organización cuando se consigan los fondos y aprobaciones necesarias. Según el CND la capacidad de generación instalada en el país es en la actualidad como sigue:



Se observa que en el sector de energía la capacidad es de 89.2 Mw, y sigue creciendo, en tanto EGESA solo participa con 2.4 Mw, lo que presenta una oportunidad de crecimiento en la participación de generación de energía limpia.

3.1 Personal en servicio:

Al final del año 2019 se el número de colaboradores permanentes es como sigue:

PERSONAL LABORANDO:

Gerencia General:	1
Asesoría Legal	1
Coordinación de Administración	1
Contabilidad y Finanzas	1
Auditoría	1
Recepción	1
Mensajería	1
Ingeniería	1
Planta Fotovoltaica de Sarigua	4
Proyecto Hidroeléctrico Bocas Total	<u>1</u>
SUBTOTAL	13

PERSONAL EN LICENCIA:

Compras y Presupuesto	1 (Enfermedad prolongada)
Recursos Humanos	1 (Enfermedad prolongada)
Ingeniería	1 (Licencia sindical de 4 años)

En adición tenemos una Auxiliar de Contabilidad, la cual tiene contrato definido, como respuesta a la necesidad de reforzar el departamento de contabilidad y finanzas, donde contamos con una sola posición, situación que ha demostrado ser insuficiente, y por tanto estaremos gestionando el nombramiento permanente de esta posición en el año 2020.

3.2 Organización:

La composición de la Junta Directiva de la empresa es como sigue:

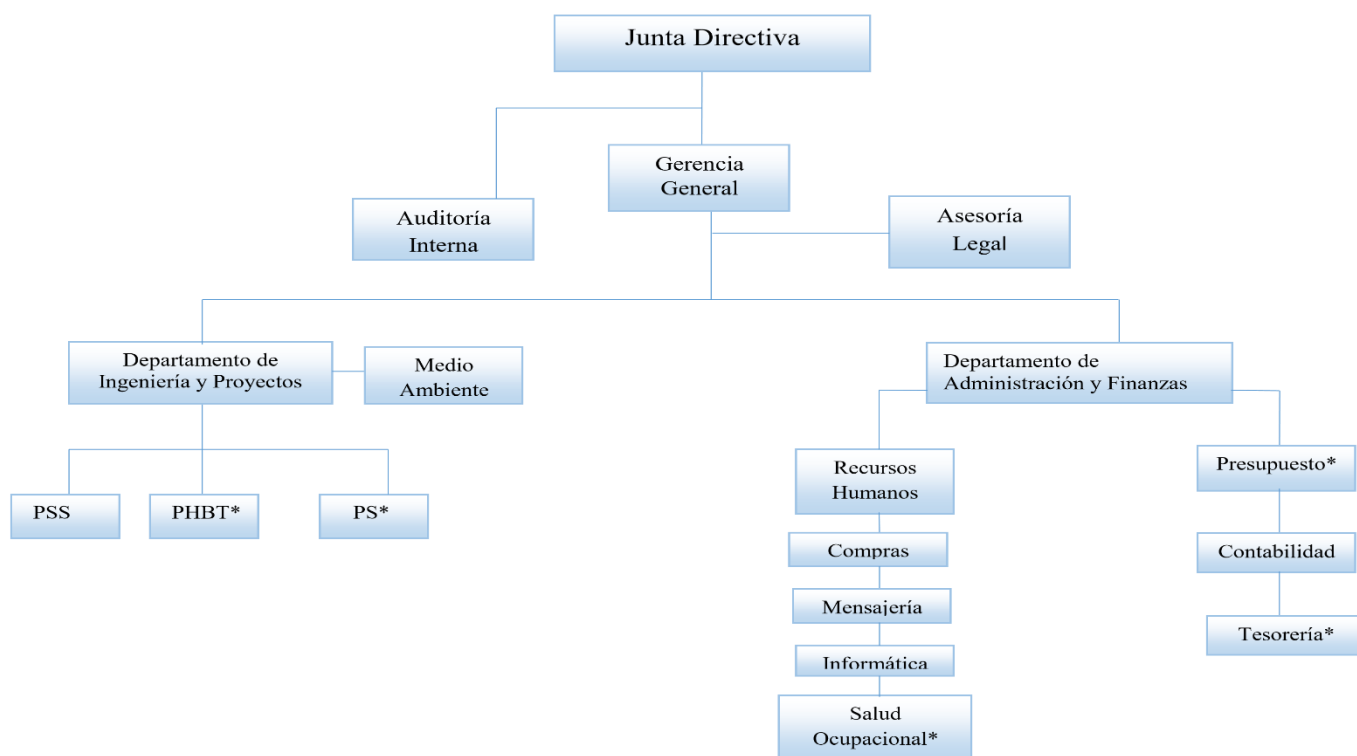
Presidente:	Dr. José Simpson Polo
Secretario:	Licdo. Francisco Mola
Tesorero:	Licdo. Alfonso Paredes
Directora:	Ing. Marlina Muñoz
Representante de los trabajadores:	Sr. Ariel Muñoz
Representante de Contraloría:	Licda. Xenia Vásquez (sin derecho a voto)

La estructura organizacional correspondiente se muestra en el siguiente organigrama:

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Organigrama Empresa de Generación Eléctrica



*Posiciones que se van a crear

4 – RESEÑA POR ÁREA Y FUNCIÓN:

4.1 OPERACIONES Y PROYECTOS

4.1.1 PARQUE SOLAR SARIGUA

La Planta Fotovoltaica de Sarigua, ubicada en el distrito de Parita, Provincia de Herrera fue donada en el año 2012 por la empresa italiana Enel Green Power (EGP) y EGESA construyó una línea de interconexión de 8.7 Km a un costo aproximado de 1 millón de balboas, para

incorporarla a la red nacional. La instalación es una generadora fotovoltaica que tiene 11,886 paneles solares monocristalinos y policristalinos, que totalizan una capacidad nominal de 2.4 Mw. La energía es conducida a 4 inversores de 0.5 Mw, de forma que la potencia máxima para generación es de 2.0 Mw, y luego elevada a su tensión de transmisión para llevarla al sistema de la compañía distribuidora.

La generación mensual de la planta en miles de megavatios-hora, desde su inicio en el año 2014, se muestra en el cuadro siguiente:

Producción Historica Mensual de Energía (MWh) - PSS								
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Enero	0.00	0.00	368.73	257.40	75.34	54.43	218.00	129.02
Febrero	0.00	0.00	346.39	237.46	62.52	15.32	169.52	126.93
Marzo	0.00	0.00	233.14	120.87	0.00	146.07	245.72	180.50
Abril	0.00	0.00	212.83	120.87	90.20	146.07	247.60	162.18
Mayo	206.94	28.88	207.23	164.74	167.52	133.31	144.65	150.69
Junio	227.48	243.47	158.30	155.30	84.04	129.37	52.68	137.79
Julio	296.36	42.16	155.98	129.73	115.32	150.75	142.49	133.85
Agosto	184.51	272.35	172.25	170.53	172.70	191.22	154.22	175.62
Septiembre	242.44	267.13	155.56	136.86	157.54	166.43	145.84	160.98
Octubre	257.76	231.36	140.65	92.81	165.72	149.55	155.53	154.87
Noviembre	91.57	289.31	98.81	90.96	53.77	143.90	145.84	148.93
Diciembre	0.00	347.26	186.90	127.97	34.05	182.90	114.40	174.99
Total	1,507.06	1,721.92	2,436.77	1,805.50	1,178.72	1,609.32	1,936.49	1,836.34
Max	296.36	347.26	368.73	257.40	172.70	191.22	247.60	180.50
Min	0.00	0.00	98.81	90.96	0.00	15.32	52.68	126.93
Prom	125.59	143.49	203.06	150.46	98.23	134.11	161.37	153.03

Se puede observar que hay muchos meses en los cuales la generación ha sido nula o muy baja. Esto se debe a que la planta está localizada en el desierto de Sarigua, área salitrosa, ventosa y con inundaciones en invierno, lo que ha ocasionado una serie de interrupciones. Este año se ha dado mayor énfasis al mantenimiento y prevención de daños, consiguiendo que a partir del mes de febrero se haya tenido una operación normal.

Las principales acciones realizadas en los diversos segmentos de la planta se detallan a continuación:

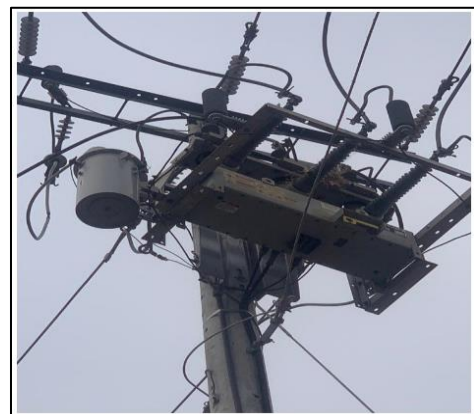
4.1.1.1 LINEA ELÉCTRICA

Línea de transmisión de 34.5 kva: que transporta la energía producida al SIN (Sistema Integrado Nacional). Se le dio el mantenimiento general y poda para evitar las pérdidas y disparos no controlados. Se reemplazaron aisladores defectuosos, y se procedió a cubrir la línea desnuda en los puntos de mayor incidencia de corto circuitos por aves que habitan en el vertedero.

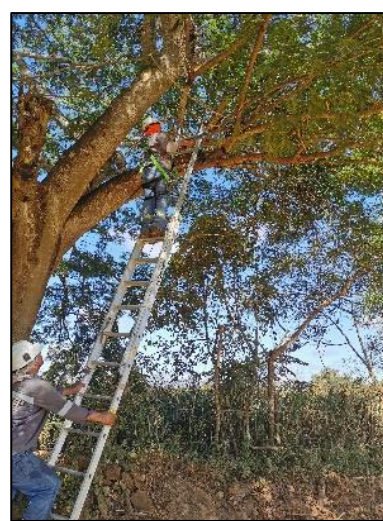
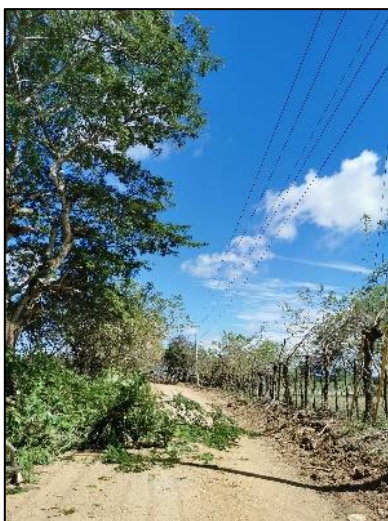
Se revisan además tensores, cobertores y tierras (grounds).

Adicionalmente se llegó a un acuerdo con el municipio de Parita para poner vigilancia en el vertedero municipal, evitando que las quemas de basura perjudiquen a la línea que pasa muy cerca del mismo, y en el pasado el humo y calor ocasionaron daños e interrupciones.

Se realizaron mantenimientos a lo largo de toda la línea 34-89 Privada Sarigua.



PODA LÍNEA ELÉCTRICA



Mantenimiento Inversor

Con referencia a la verificación del inversor #3 Y #4 el cual se afectaron varios dispositivos tales como:

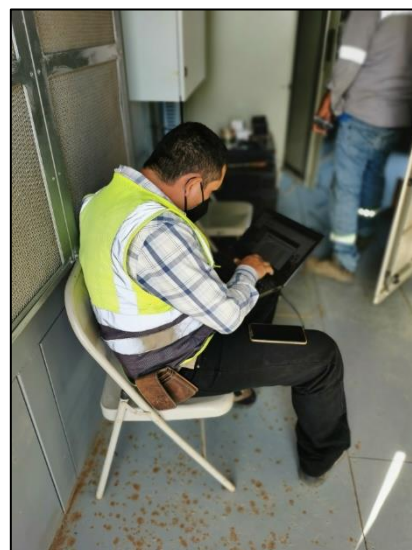
- BANCO DE CAPACITORES DE 100Uf cantidad 12.
- FANES AXIALES cantidad 9.
- CONTACTORES

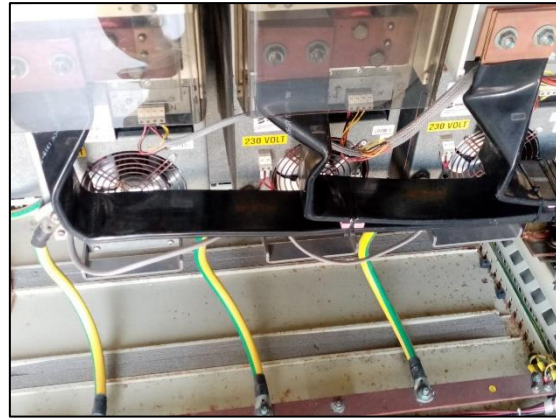
INVERSOR #4, Podemos resaltar que producirse las fallas internas en el banco de capacitores en el inversor #4 se afectaron varios accesorios internos del inversor el cual por motivo de inventario se utilizaron todos como la utilización de 9 fanes axiales de 3 hilos y 4 fanes axiales de 2 hilos y se tuvo que poner piezas adicionales del inversor #3 para dejar 1 de los dos inversores que estaban fuera de línea operando el cual quedo en funcionamiento el inversor #4.

INVERSOR #3, Se cambiaron los browsers y se detectó el mal funcionamiento de los 6 fanes axiales que dejaron de funcionar por tiempo de parada del inversor los cuales son muy afectados por la alta salinidad los cuales se corroe mucho la tarjeta interna y tienden a hacer corto.

De los dos inversores fuera de línea se puso en operación 1 el #4 queda pendiente reestructurar el #3 ya que por fluctuaciones dejaron de operar los fanes axiales, los cuales contábamos en stock con 9 y fueron reemplazados en el inversor #4, queda pendiente la compra de fanes axiales para dejar operativo el inversor #3.

Se conectó el software de la computadora al inversor #4 identificando cada una de las fallas presentadas las cuales se pudieron solucionar.

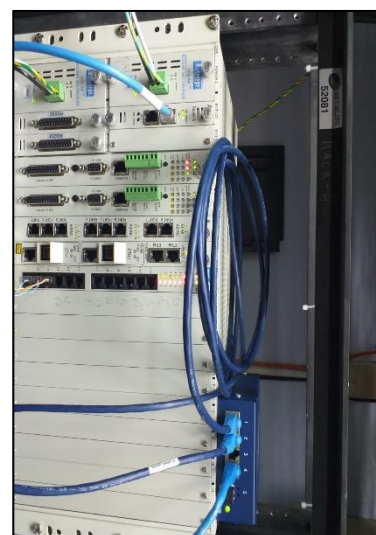




4.1.1.3 COMUNICACIÓN INTERNA PLANTA SOLAR SARIGUA VS CND PANAMA

1. Las pruebas fueron realizadas con equipos SEL 27-25, el cual se realizó un puente externo entre el RTAC Y EL MULTIPLEXOR.
2. Las pruebas realizadas entre el CND y Sarigua de comunicación logrando determinar que el medio de comunicación Ethernet entre estos dos puntos no es continuo las 24 horas, tiene intermitencia de caídas según los registros de fuera de barrido que el CND ha estado reportando (este fenómeno se observa en horas desde las 6:00Pm- 6:00Am). Es importante que el proveedor de este medio de Ethernet de buena calidad del servicio y 24 horas.
3. En las pruebas con los Switches SEL, comparada con los equipos de comunicación existentes entre la Planta y el CND se obtuvieron resultados positivos obteniendo que el tiempo de repuesta de envío de paquetes de datos de variables análogas, digitales, status hacia al CND están alrededor de los 6ms.
4. También se hizo la prueba de envío de paquetes de datos de variables análogas, digitales, status hacia el CND tomaban un tiempo de 89ms.

Esto quiere decir que por el tiempo de repuesta de estos equipos se pierden paquetes de datos al ser enviados al CND.

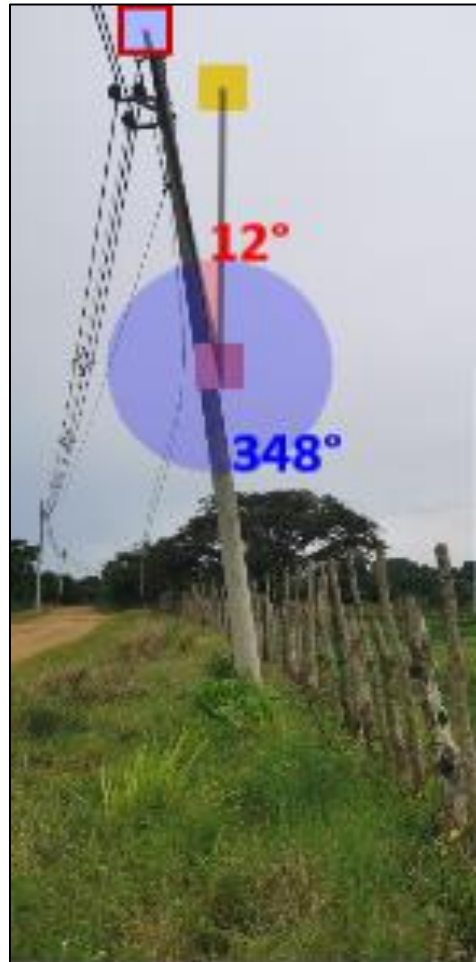


4.1.1.4 PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO

ENDEREZADO DE APOYO POSTE #50.

- **LIBRANZA EGESA-5-2021, COMO ADELANTO DE TRABAJOS PARA LA LIBRANZA EGESA-4-2021 PARA EL 31 JULIO AL 2 DE AGOSTO**
- Se planifico la libranza **PROGRAMADA EGESA-5-2021**, para adelantar trabajos a la libranza **EGESA-4-2021** que se realizara los días 31,01,02 de agosto próximo, el cual se realizaran la instalación de CT's y Pts., y adecuación de la medición Sarigua.
- El día sábado 17 se trabajó por parte de EGESA Ing. Orlando Mendoza, llegada a campo 07:00, hora de culminación de trabajos 17:40.
- Los trabajos que se requerían de desconexión de la línea se terminaron a las 14:00, la cual se procedió a informar al CND y poner en línea la planta y seguir realizando los trabajos que no requerían desconexión de la línea culminando a las 17:40 de la tarde
- **VERIFICACION DE CABEADO SUPTERRANEO POSTE 147 A TRANSFORMADOR ELEVADORES CON MEDICION DE CONTINUIDAD DEL CABLEADO.**
- Se realizó la inspección y medición de la continuidad del cableado subterráneo que va desde el poste 147 al transformador principal instalado en la planta, el cual no arrojo inconsistencias, igualmente se verifico la medición interna de los 2 transformadores elevadores de voltaje

- **TRAIDA DE APOLLO DE 12 MTS, PARA ADELANTO DE LIBRANZA PROGRAMADA EGESA-4-2021 PARA EL 31 JULIO**
- Se procedido a traer el apoyo para avances de estructura que se instalaran como soporte de la nueva medición Sarigua.



4.1.1.5 TRABAJOS REALIZADOS PINTURA PSS 2021

Trabajos realizados en pintura a estructuras Planta Solar Sarigua.

De año en año se realizan trabajos de mantenimiento en pintura a estructuras y losas dentro del parque solar debido al deterioro analmente por las altas lluvias y salinidad que se registra en al área tales como:

- 1- Cabezales de cunetas
- 2- Losas
- 3- Estructuras metálicas



4.1.1.6 INSTALACIÓN DE CABLE XLP

Se realizó el reemplazo del cableado que lleva el 220V del Skit 1 al Skit 2 y que interconecta el sistema de Bombeo de drenaje del parque, extrayendo el cable viejo e instalando CABLE XLP que cumple las especificaciones técnicas para el tipo de clima, y suelo que presenta el área en Sarigua.



4.1.1.6 REPARACIÓN DE TABLERO DE CONTROL DE BOMBA DE DRENAJE Y BOMBA SUMERGIBLE

El alcance de los trabajos realizados comprende la reparación de los dos tableros de control de las bombas sumergibles y la reparación de una de las bombas sumergibles que componen el sistema de desagüe de la Planta Solar Sarigua.

Cada bomba cuenta con un tablero de control capaz de poner a operar la bomba en condición manual a través de la interacción con el operador o de forma automática. A los tableros de control se le adiciona un sensor de temperatura de modo que si las condiciones de operación de la bomba ocasionan un aumento de temperatura que pudiese ocasionar operaciones en condiciones no adecuadas para el equipo el sensor lo detecta y acciona el switch de apagado de la bomba.



4.1.2 PROYECTO HIDROELÉCTRICO DE BOCAS DEL TORO.

El Proyecto Hidroeléctrico Bocas del Toro se localiza específicamente en el Corregimiento de Valle de Risco, Distrito de Changuinola, Provincia de Bocas del Toro y su objetivo principal es desarrollar un Proyecto Hidroeléctrico de aproximadamente 223.88 MW de potencia instalada, aprovechando las características únicas de pluviosidad y vocación de uso de la cuenca del Río Changuinola, en apoyo a la política energética del Estado Panameño en promover la diversificación de la matriz energética a través del desarrollo de **fuentes de energía renovables**, siguiendo los lineamientos del Protocolo de Kyoto y la Convención de Cambio Climático y de esta manera ampliar en un 9% la capacidad instalada de la matriz energética cuya demanda cada día registra un crecimiento acelerado.

A través de la Resolución DIEORA IA-110-2013 se aprueba, el 21 de junio de 2013, el “PROYECTO HIDROELÉCTRICO CHANGUINOLA II (CHAN II)”, por medio del Estudio de Impacto Ambiental Categoría III, cuyo promotor es la EMPRESA GENERACIÓN ELÉCTRICA, S.A.

De igual manera, por medio de la Resolución DIEORA IA-073-2015 se aprueba el 31 de agosto de 2015, el Estudio de Impacto Ambiental (EIA) categoría III del proyecto denominado “ADECUACIONES AL PROYECTO HIDROELÉCTRICO CHANGUINOLA II”, presentado por la empresa promotora BOCAS DEL TORO ENERGIA, S.A

Mediante la Resolución No. DIEORA IAM-023-2015, de 14 de agosto de 2015, se acoge la solicitud de cambio de promotor, en consecuencia, mediante la Resolución DIEORA IAM-035-2015 de 12 de noviembre de 2015, se reconoce a la empresa BOCAS DEL TORO ENERGÍA, S.A. como nueva promotora del referido proyecto.

Posteriormente, en el día 8 de septiembre de 2015, la empresa BOCAS DEL TORO ENERGÍA S.A., presenta ante el Ministerio de Ambiente, una solicitud de cambio de nombre del Proyecto referido en el EIA Cat. III aprobado, alterando de “PROYECTO HIDROELÉCTRICO CHANGUINOLA II (CHAN II)”, para que se denomine “PROYECTO HIDROELÉCTRICO BOCAS DEL TORO”. Dicho cambio fue aprobado mediante la Resolución DIEORA IAM - 035 - 2015 del 12 de noviembre del 2015; a su vez que se aprueba el cambio del nombre del proyecto fundamentado en que la modificación era ambientalmente viable y no implica impactos ambientales adicionales a los contemplados y evaluados, así como tampoco los componentes Físicos, Biológicos y Socioeconómicos del Estudio de Impacto aprobado. Se reconoce entonces, mediante Resolución DIEORA IAM-036-2015 de 12 de noviembre de 2015, el nombre de ADECUACIONES AL PROYECTO HIDROELÉCTRICO BOCAS DEL TORO.

Finalmente, mediante la Resolución No. DIEORA IAM-027-2017, de 29 de mayo de 2017, se acoge la solicitud de cambio de promotor y se reconoce a la EMPRESA DE GENERACIÓN ELECTRICA, S.A. como nueva promotora del referido proyecto.

Actualmente el Promotor se encuentra realizando las gestiones de la fase de planificación del proyecto, en la ejecución de contactos y apoyo a comunidades de la zona.

Durante el periodo evaluado se emitió la adenda No. 5 al Contrato de Concesión celebrado entre la Autoridad Nacional de los Servicios Públicos y la Empresa Generación Eléctrica, S.A.

4.1.2.1 Detalle de las acciones ambientales realizadas:

Las acciones realizadas en este periodo de evaluación corresponden principalmente a las actividades de:

- Implementación programas socio ambientales con las comunidades cercanas al proyecto e instituciones regionales ligadas al proyecto.
- Comunicaciones con el Ministerio de Ambiente (Gira de inspección de seguimiento y fiscalización ambiental personal de MiAmbiente.
- Pago en concepto de Canon Anual de la Concesión de Uso de Aguas
- Entrega de Informe de Seguimiento Ambiental, periodo marzo 2019 a agosto 2019.

Comunidades cercanas al Proyecto:

Guayacán

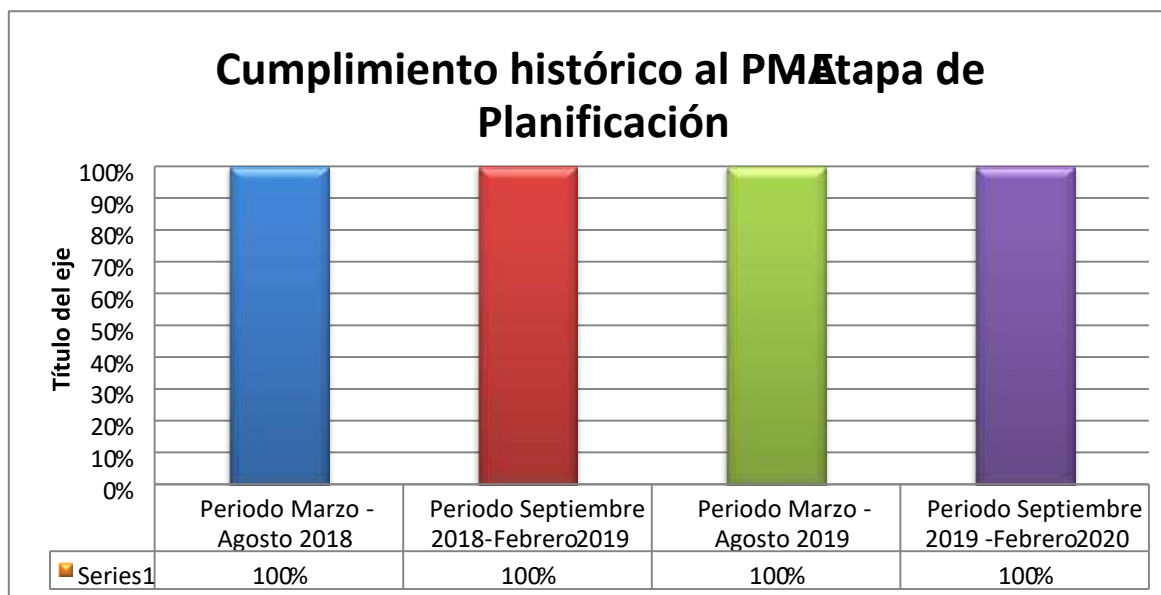


Ceiba



4.1.2.11 Cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental (PMA):

- Se resumen a continuación en el cuadro de seguimiento de los indicadores



Conclusiones

- El Proyecto Hidroeléctrico Bocas del Toro, cumple actualmente con el 100% de los compromisos adquiridos en el Estudio de Impacto Ambiental, Plan de Manejo

Ambiental, Resolución de Aprobación y la Legislación Ambiental aplicables para el periodo de planificación.

- Se espera la definición por parte de la Junta Directiva, y del Ejecutivo, con relación a la forma en que se llevará a cabo la implementación del proyecto. Entendemos que probablemente será por medio de la Asociación Público Privada cuya ley ha sido aprobada en meses recientes.
- Una vez definido el camino es necesario también la asignación de los recursos. El costo total del proyecto gira alrededor de los Mil Ciento Cincuenta Millones de Balboas, y dependiendo del método de implementación que se escoja al Estado le corresponderá contribuir con una parte significativa de la inversión.

4.1.3 TURBINA DE GAS PANAMA

Como hemos indicado la planta cerró su operación por motivos tanto de orden económico como ambientales. Después de haber agotado los procedimientos indicados en la ley 22 de Contrataciones Públicas para cumplir con la instrucción de la Junta Directiva de que se procediera a la venta por subasta de los activos de la planta Turbina de Gas, y teniendo en cuenta que el dueño de la propiedad donde se encuentra la planta es la Empresa de Transmisión Eléctrica (ETESA), se decidió traspasar esta planta a esa empresa del Estado, según acuerdo aprobado por las Juntas Directivas de las dos empresas, y por el Concejo Económico Nacional (CENA).

4.2.1 ASESORÍA LEGAL

Asesoría Legal es una unidad administrativa adscrita al Despacho del Gerente General.

Su objetivo es asesorar, recomendar y orientar al Despacho Superior y a las unidades administrativas de la institución en aspectos jurídicos, para el cumplimiento de las disposiciones legales de actos que emitan y que incidan en el ejercicio de las funciones que desarrolla la empresa.

Las principales funciones de la unidad se muestran a seguir:

- Brindar asesoría al Despacho Superior y a las diferentes unidades administrativas en lo relativo a los asuntos legales que guarden relación con las actividades que desarrollan.
- Tramitar y revisar los proyectos de resoluciones, contratos, decretos y otros documentos, que se remitan al Despacho Superior para su aceptación y aprobación.

- Propiciar la formulación, desarrollo e implementación de reglamentos, normas y otros instrumentos jurídicos relacionados a los temas que competen a la empresa.
- Asistir a reuniones en representación del Despacho Superior en calidad de apoderado legal en los litigios en que la empresa debe intervenir.
- Atender las diligencias judiciales y trámite de expedientes en las diferentes jurisdicciones.
- Absolver consultas verbales o escritas elevadas por otras empresas privadas o entidades públicas.
- Elaborar y contestar denuncias y querellas penales, así como interponer todos los recursos y acciones legales que sean necesarios, en los procesos donde la empresa se encuentre involucrada.
- Elaborar y contestar demandas, así como interponer todos los recursos y acciones legales que sean necesarios, en los procesos donde la empresa se encuentre involucrada.
- Elaborar y/o revisar, según corresponda, el marco jurídico de los convenios nacionales internacionales, así como los instrumentos similares a ser suscritos por la empresa.
- Preparar y presidir, en representación del Gerente General, los actos públicos que lleve a cabo la empresa, cuando así se solicite.
- Elaboración de contratos civiles y públicos donde sea parte la empresa.

4.2.1.1 Detalle de las Contrataciones suscritas por EGESA en 2021:

ITEMS	NO. CONTRATO	DESCRIPCIÓN	PROVEEDOR	MONTO
1	2021-02	Servicio de Auditoria	Nexia Auditores, S.A.	B/. 12,840.00

4.3 GERENCIA ADMINISTRATIVA

4.3.1 Contabilidad y Finanzas

En el departamento de Contabilidad se registran y elaboran los informes contables. Se atienden a los auditores externos, los requerimientos de auditoría interna, verificación de Tesorería, Ordenes de Compras, Presupuesto, Administración, Facturación y Recursos Humanos. Dentro de las actividades más relevantes para el período 2021 destacamos lo siguiente:

4.3.2 Auditoría de los Estados Financieros 2020:

Con la aplicación de los controles internos y las Normas Internacionales de Información Financiera (NIF) en la emisión de los Estados Financieros, los auditores externos, Nexia Auditores, S.A., no han podido emitir su Informe de Auditores

Independientes correspondiente al año 2020 por la situación que está viviendo el país (Pandemia Covid-19) desde el mes de marzo del año 2020.

Esto ha impedido que los auditores externos realicen la revisión del periodo 2020 y 2021, para emitir los Estados Financieros auditados.

En los Estados Financieros del sistema contable para dicho período se muestra una pérdida integral de B/. 2.2 millones vs. una pérdida integral de B/. 2.2 millones en 2019, reflejando una pérdida de los aportes requeridos del Estado.

Sistemas Contable de EGESA:

EGESA realiza sus registros contables en el programa “Peachtree”, para poder llevar el control de las operaciones y obtener nuestros informes financieros interinos.

La facturación se realiza a través del programa Moffis la cual está entrelazado con el sistema Peachtree.

4.3.3 Transparencia:

La empresa cuenta con una página web en la que se publica la información requerida según lo establecido en la ley 6 del 22 de enero de 2002, y en donde se detalla entre otras cosas, los Informes Financieros, Estructura de Personal, Programas Desarrollados, Organigrama, Estructura y Ejecución Presupuestaria.

4.3.4 Recursos Humanos

Contrataciones de Seguros de Salud y Vida:

Como parte de la seguridad de los colaboradores de EGESA se continuó con la política de mantener pólizas de salud con un beneficio máximo vitalicio de B/. 750,000 por colaborador y pólizas de vida hasta 26 veces el salario de cada colaborador, con un mínimo de B/. 10,000 y máximo de B/. 100,000.

Fondo de Cesantía:

Para el período 2021 se realizaron las aportaciones al fondo de cesantía con Pro-Futuro, conforme a la Ley 44 de 14 de agosto de 1995, como reserva que garantiza

las prestaciones de Prima de Antigüedad e Indemnización de cada uno de los colaboradores con contrato indefinido de trabajo.

Evaluaciones de Desempeño:

Se realizaron evaluaciones de desempeño individual para medir los siguientes estándares, en base a los proyectos y objetivos establecidos por la institución:

1. Productividad
2. Atención y Servicio al Cliente
3. Creatividad
4. Aprendizaje
5. Asistencia
6. Puntualidad

El objetivo de estas evaluaciones fue el de discutir el desempeño individual de cada colaborador resaltando los logros obtenidos para ofrecer un merecido reconocimiento y analizar las deficiencias que permitan la aplicación de las correcciones necesarias, recomendar las capacitaciones por área y lograr mayor efectividad en la gestión de la institución.

En adición, de acuerdo con la convención colectiva firmada con el Sindicato de Trabajadores de la Industria Eléctrica y Similares de la República de Panamá (SITIESPA), esta evaluación sirve para hacer efectiva una bonificación anual a que se hacen acreedores los empleados de acuerdo al porcentaje obtenido en la evaluación de desempeño.

En cuanto a las acciones de personal se realizaron nombramientos y destituciones según el siguiente detalle:

Unidad	Nombramientos	Destituciones
Asesoría Legal	0	0
Operaciones y Proyectos	3*	1
Administración, Finanzas y Gerencia	2**	1

*Se crearon 2 nuevas posiciones de Trabajador Manual en la Planta Solar Sarigua.
**Se nombró una nueva recepcionista toda vez que la que ocupaba el cargo falleció y no se considera como destitución.

4.3.5 Ingresos de Mercado Eléctrico

La empresa percibió ingresos en el 2021, correspondiente el mercado eléctrico por el orden de los B/. 115,742 por las ventas de energía de la planta Solar de Sarigua. Esta energía es vendida al mercado ocasional, o “spot”, a la tarifa establecida por el Centro Nacional de Despacho (CND) según el reglamento de esta modalidad.

4.3.6 Presupuesto

El presupuesto aprobado originalmente fue de B/. 1,782,800. Sin embargo el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) impuso topes al uso de los fondos que limitaron nuestra capacidad de gasto en B/. 182,177 lo que redujo los fondos utilizables a B/. 1,600,623.

Durante el año la ejecución presupuestaria logró un porcentaje de ejecución del 80%, tomando en consideración el tope establecido por el MEF. El siguiente cuadro ilustra la situación de cada renglón:

Descripción	Presupuesto Ley	Crédito Adicional	Tope Restricción	Presupuesto Modificado	Ejecución	% Ejecutado
TOTAL	1,782,800	0	0	1,600,623	1,284,112	80.0%
FUNCIONAMIENTO	1,503,800	0	0	1,321,623	1,186,874	90.0%
Servicios Personales	780,500	0	0	810,044	733,748	91.0%
Servicios No Personales	506,900	0	0	288,179	245,774	99.0%
Materiales y Suministros	37,300	0	0	44,300	41,914	54.5%
Maquinaria y Equipos	5,000	0	0	5,000	4,066	82.9%
Transferencias						
Corrientes	174,100	0	0	174,100	161,372	58.4%
Asignaciones Globales	0	0	0	0		
INVERSIÓN	279,000	0	0	279,000	97,238	38.0%
Servicios No Personales	256,000	0	0	256,000	97,238	37.9%
Materiales y Suministros	23,000	0	0	23,000	0	0.0%
Maquinaria y Equipos	0	0	0	0	0	0.0%

Se elaboró y sustentó el presupuesto 2021 ante la Dirección Nacional de Presupuesto (DIPRENA) y ante la Asamblea Nacional logrando su aprobación en más de B/. 1.6 millones. Este presupuesto está dividido en B/. 1.3 millones en Funcionamiento y B/. 279,000 miles en Inversiones para el cumplimiento de los requerimientos del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) del proyecto de la Central Hidroeléctrica Bocas Del Toro.

4.3.6 Informe de Pagos Fiscales

Pagos Fiscales a la Autoridad Nacional de Ingresos Públicos:

A. Aviso de Operaciones (Licencia Comercial)	60,000
B. Impuesto de Transferencia de Bienes Muebles (ITBMS)	6,029
C. Tasa Única	300
D. Otras tasas e impuestos:	5,089
C.S.S. (Prestaciones Patronales)	87,149
Municipio	24
MI AMBIENTE (Permisos y Concesiones)	91,912

4.3.7 Cuentas Bancarias

La Empresa de Generación Eléctrica S.A. mantiene cuatro (4) cuentas corrientes en dos (2) Bancos de la localidad:

Banco Nacional de Panamá (BNP)

Objetivo	Cuenta	Número	Saldo (B/.)
Fondo General (MEF)	BNP	010000105807	104,193

Banco General (BG)

Objetivo	Cuenta	Número	Saldo (B/.)
Cuenta de ACH para planilla	BG	04-01-01-671690-1	35,474
Mercado Eléctrico (DTE)	BG	03-72-01-038996-2	1,197,446
Mercado Eléctrico (DTER)	BG	03-01-01-47765-5	210,888

Cuenta Única del Tesoro

EGESA a partir de junio de 2019 se incorpora a la CUT (Cuenta Única de Tesoro), en donde se procedió a transferir todo el fondo que se tenía en el Banco Nacional de Panamá.

Objetivo	Cuenta	Número	Saldo (B/.)
Fondo General (MEF)	CUT	200827300814	2,313,369