



INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO

RENDICION DE CUENTAS - 2016

El Instituto de Seguro Agropecuario, continua con la meta de fortalecimiento Institucional para elevar la capacidad de respuesta, logrando así, el respaldo permanente a los productores, tal cual lo enfocamos a través del eslogan:

“De Cara al Productor”



VISION



Somos una empresa pública financiera de seguros agropecuario, fortalecido y eficiente para apoyar las inversiones del sector productivo primario del país, tomando como base la función social y la seguridad alimentaria.

MISION

Participar como agente de seguros agropecuario, proporcionando seguridad a los productores agropecuario, forestal y a los agro-empresarios, creando confianza entre los entes financieros públicos y privados, para que incursionen en el financiamiento de las actividades que se desarrolla en el sector.

OBJETIVO:



Ofertar al productor los servicios de aseguramiento que tiene el Instituto de Seguro Agropecuario, tanto en la gama de seguros: agrícolas, pecuarios, forestales, complementario, fianzas y micro fianzas y los nuevos productos, en relación a su inversión financiada por entes publico y privados estableciendo vías de oportunidad, de la búsqueda de Técnicos agropecuario. Esto quiere decir el fortalecimiento entre el I.S.A. y el Productor Nacional.

ASAMBLEA LEGISLATIVA

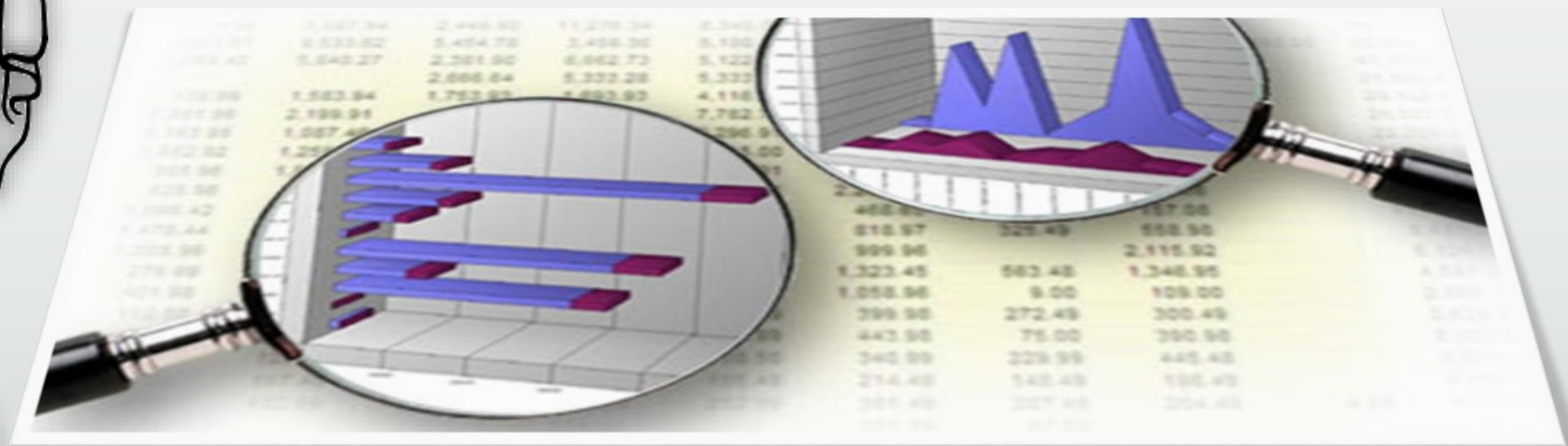
Ley N° 6

de 22 de enero de 2002

(Gaceta Oficial N° 24,476 de 23 de enero de 2002)

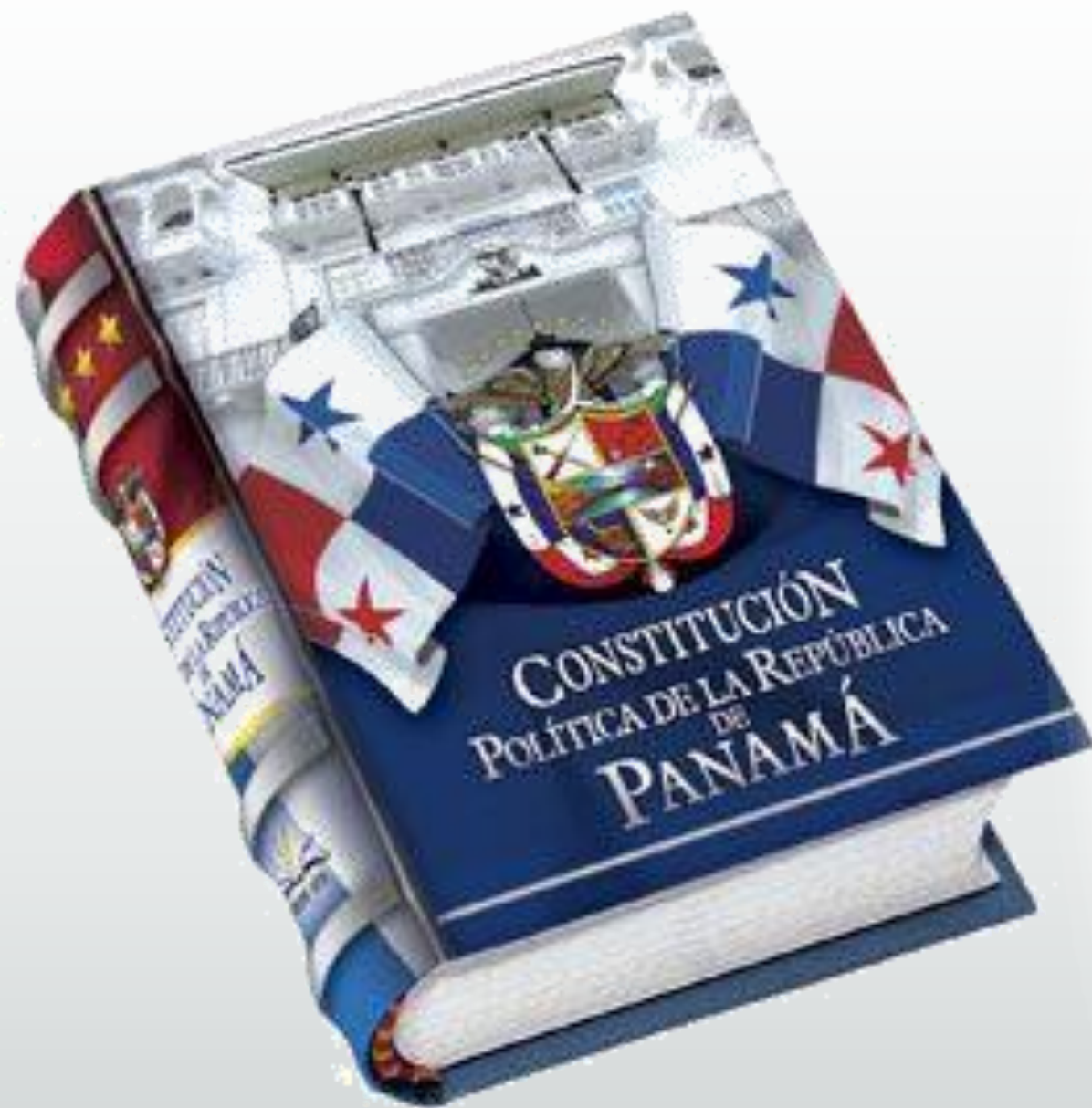


Que dicta normas para la transparencia en la gestión pública, establece la acción de Hábeas Data y dicta otras disposiciones.





Nuestra Constitución nos define como un Estado Social de Derecho, democrático, participativo y pluralista, características que no se alcanzan sólo a través del desarrollo normativo, sino que requieren de la participación activa de la ciudadanía para materializarlas.



Artículo 9

- > [9.1 Reglamento interno](#)
- > [9.2 Políticas institucionales](#)
- > [9.3 Plan Estratégico](#)
- > [9.4 Manuales de Procedimientos Internos](#)
- > [9.5 Organigramas](#)
- > [9.6 Seguimiento a documentos](#)
- > [9.7 Descripción de formularios](#)
- > [9.8 Reglas de Procedimientos](#)

Artículo 10

- > [10.1 Procesos Institucionales](#)
- > [10.2 Estrategia y Ejecución Presupuestaria](#)
- > [10.3 Estadísticas](#)
- > [10.4 Casos Resueltos en Comité de Ajustes](#)
- > [10.5 Programas Desarrollados](#)
- > [10.6 Act. P. Rendición de Cuentas Públicas](#)

Artículo 11

- > [11.1 Contratación de Bienes y Servicios](#)
- > [11.2 Designación de Funcionarios](#)
- > [11.3 Vacaciones](#)
- > [11.4 Contratos de Prestación de Servicios](#)
- > [11.5 Viaje](#)
- > [11.6 Viáticos](#)

Artículo 26

- > [26.1 Número de Solicitudes de Inf. presentada_s al ISA](#)
- > [26.2 Solicitudes Resueltas y Negadas](#)
- > [26.3 Participación Ciudadana](#)
- > [26.4 Memoria Institucional 2014](#)

Artículo 27

- > [27.1 Código de Etica](#)

El Instituto de Seguro Agropecuario, pone a disposición la información necesaria, tal cual lo establece el módulo de transparencia de la página web institucional, según lo exigen los artículos 9, 10, 11, 26 y 27, de la referida ley N° 6 de 22 de enero de 2002..



Correo Electrónico: www.isa.gob.pa





Los seguros agropecuarios se han convertido en una herramienta financiera esencial para mitigar riesgos del productor al momento de incursionar en la inversión sobre un determinado rubro del sector agropecuario.



La poca información brindada a los productores nacionales, ha ocasionado un efecto negativo, para garantizar la inversión de estos en un momento determinado. Es decir, faltó un mejor empeño político administrativo, para difundir los beneficios que oferta esta Institución al desarrollo y garantía a la producción nacional.

La transparencia en el manejo de la cosa pública, la eficiencia y el empeño, son factores endógenos que han puesto a la Institución en detrimento del principio tal cual fue constituido (venta de seguro) y para el productor la negatividad de adquirir una póliza de seguro que le brinde una alternativa al momento de ser afectado su producción por la adversidad del cambio climático y/o enfermedades en un momento determinado.

Buscamos sobreponer esta Institución a la desconfianza del productor y al servicio eficiente que debe brindar



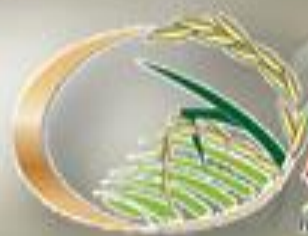
La transparencia en el manejo de la cosa pública, la eficacia y el empeño, son factores endógenos que han puesto a la Institución en detrimento del principio tal cual fue constituido (venta de seguro) y para el productor la negatividad de adquirir una póliza de seguro que le brinde una alternativa al momento de ser afectado su producción por la adversidad del cambio climático y/o enfermedades en un momento determinado.

Buscamos sobre poner esta Institución a la desconfianza del productor y al servicio eficiente que debe brindar.

RENDICIÓN DE CUENTAS –
2016

DEL:

INSTITUTO DE
SEGURO
AGROPECUARIO



ISA

INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO





PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO E INVERSIONES

**AL 30
DE
NOVIEMBRE DE
2016**

| Tipo de Presupuesto | Presupuesto Ley Modificado 1 | Presupuesto Asignado a la Fecha 2 | Presupuesto Ejecutado a la Fecha 3 | % de Ejecución 4=(3/2*100) | Pagado 5 | Saldo de lo Asignado 6=(2-3) |
|---------------------|---------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------------------------|
| TOTAL | <u>18,028,700</u> | <u>18,028,700</u> | <u>15,418,081.09</u> | <u>86%</u> | <u>14,954,772.55</u> | <u>2,610,618.91</u> |
| Funcionamiento | 6,822,800 | 6,822,800 | 5,828,805 | 85% | 5,625,504 | 993,995 |
| Inversiones | 11,205,900 | 11,205,900 | 9,589,276 | 86% | 9,329,268 | 1,616,624 |

Gráfico No. 1

Ejecución Presupuestaria del Instituto de Seguro Agropecuario al 30 de Noviembre de 2016

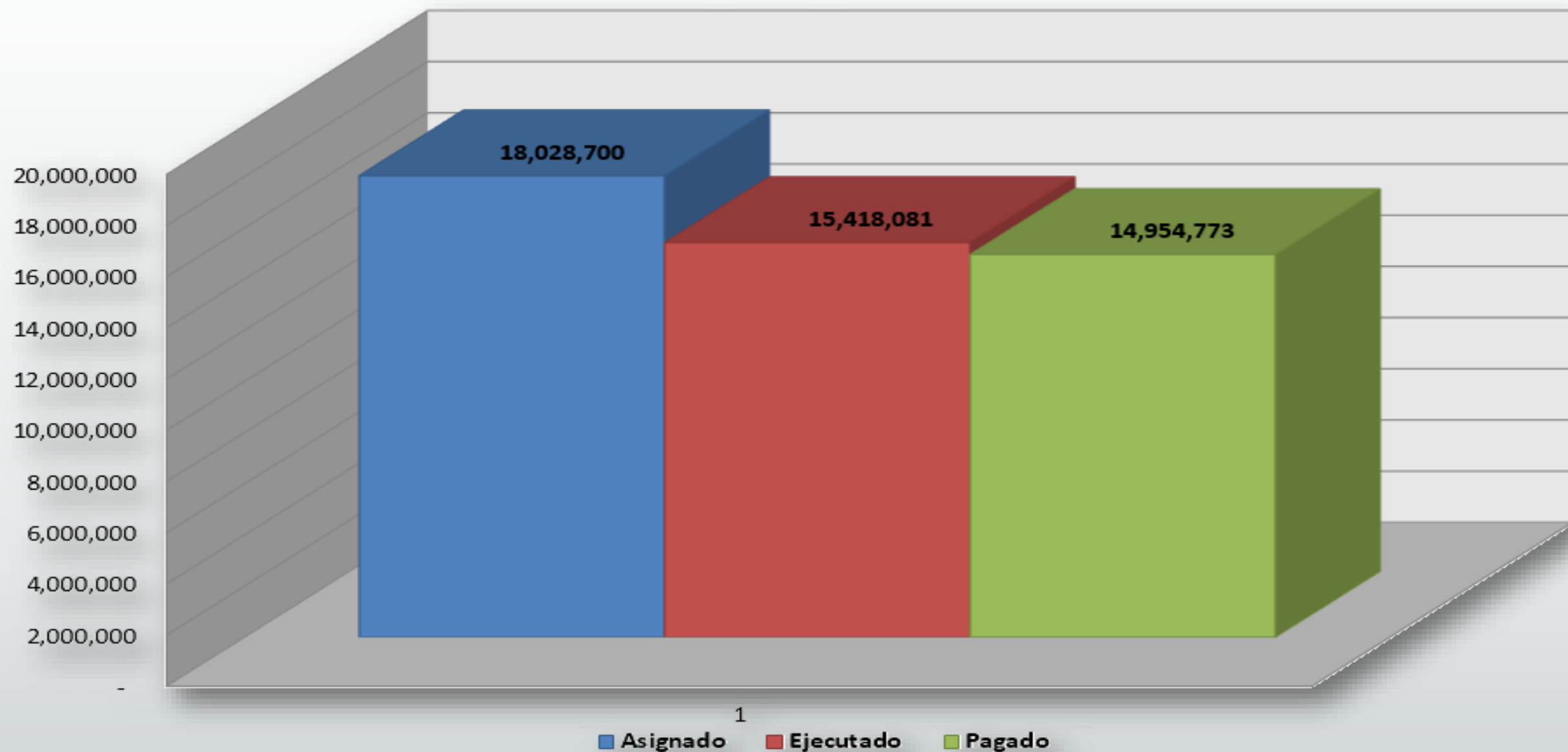


Gráfico No. 2

Ejecución del Presupuesto de Funcionamiento al 30 de Noviembre de 2016

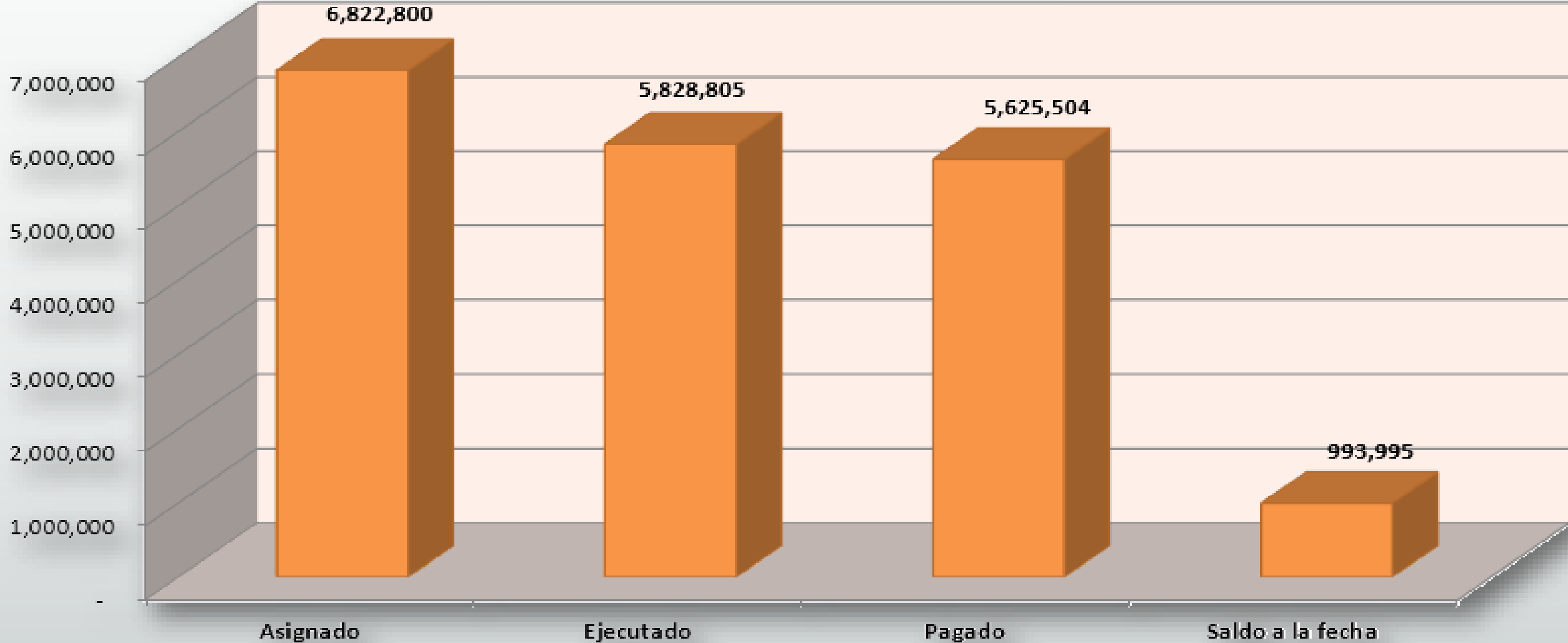
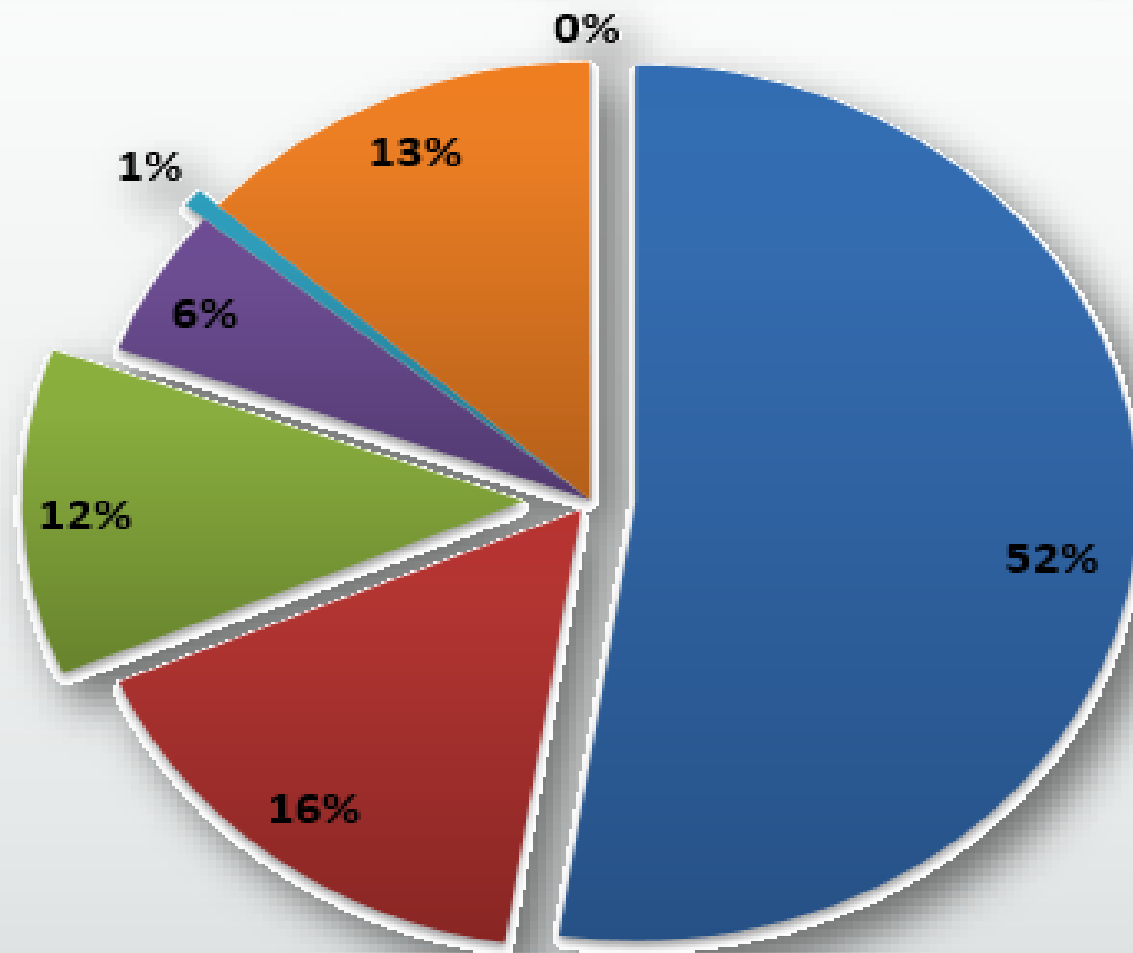


Gráfico No. 3
Distribución del Presupuesto de Funcionamiento



■ SERVICIOS PERSONALES

■ SERVICIOS NO PERSONALES

■ MATERIALES Y SUMINISTROS

■ MAQUINARIA Y EQUIPO

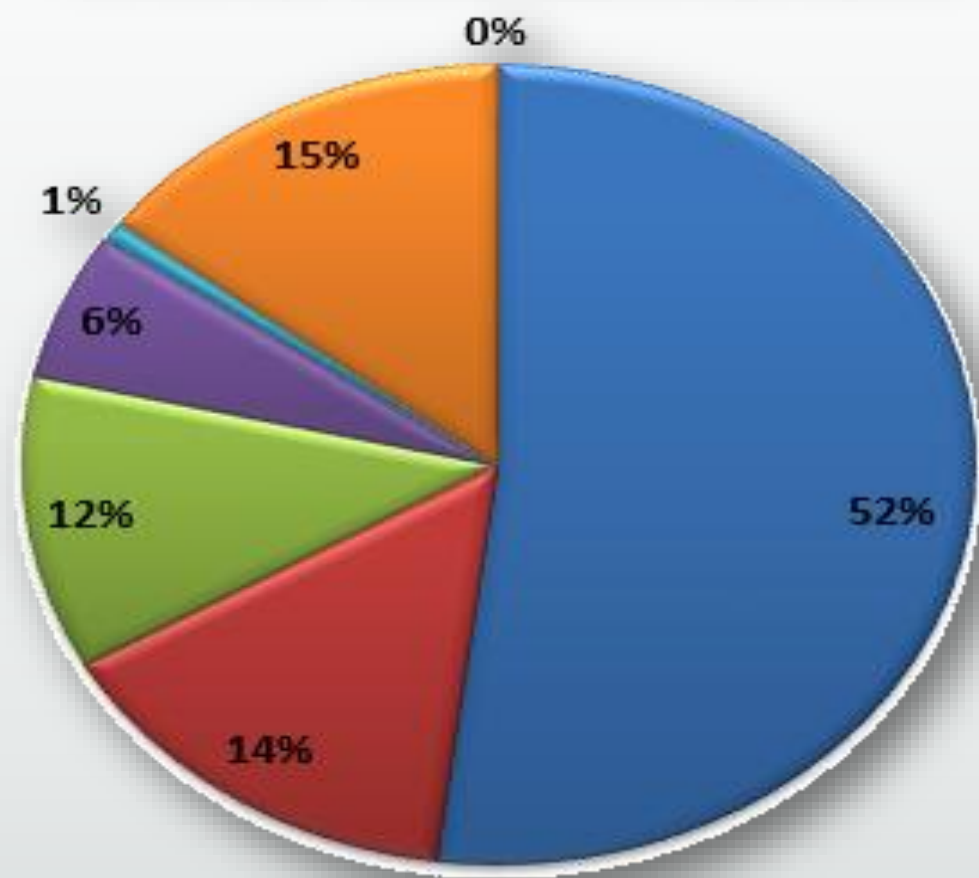
■ CONTRUCCIONES POR CONTRATO

■ TRANSFERENCIAS CORRIENTES

■ ASIGNACIONES GLOBALES

Gráfico No. 4

Porcentaje de Ejecución por Grupo del Presupuesto de Funcionamiento al 30 de Noviembre de 2016



■ SERVICIOS PERSONALES

■ SERVICIOS NO PERSONALES

■ MATERIALES Y SUMINISTROS

■ MAQUINARIA Y EQUIPO

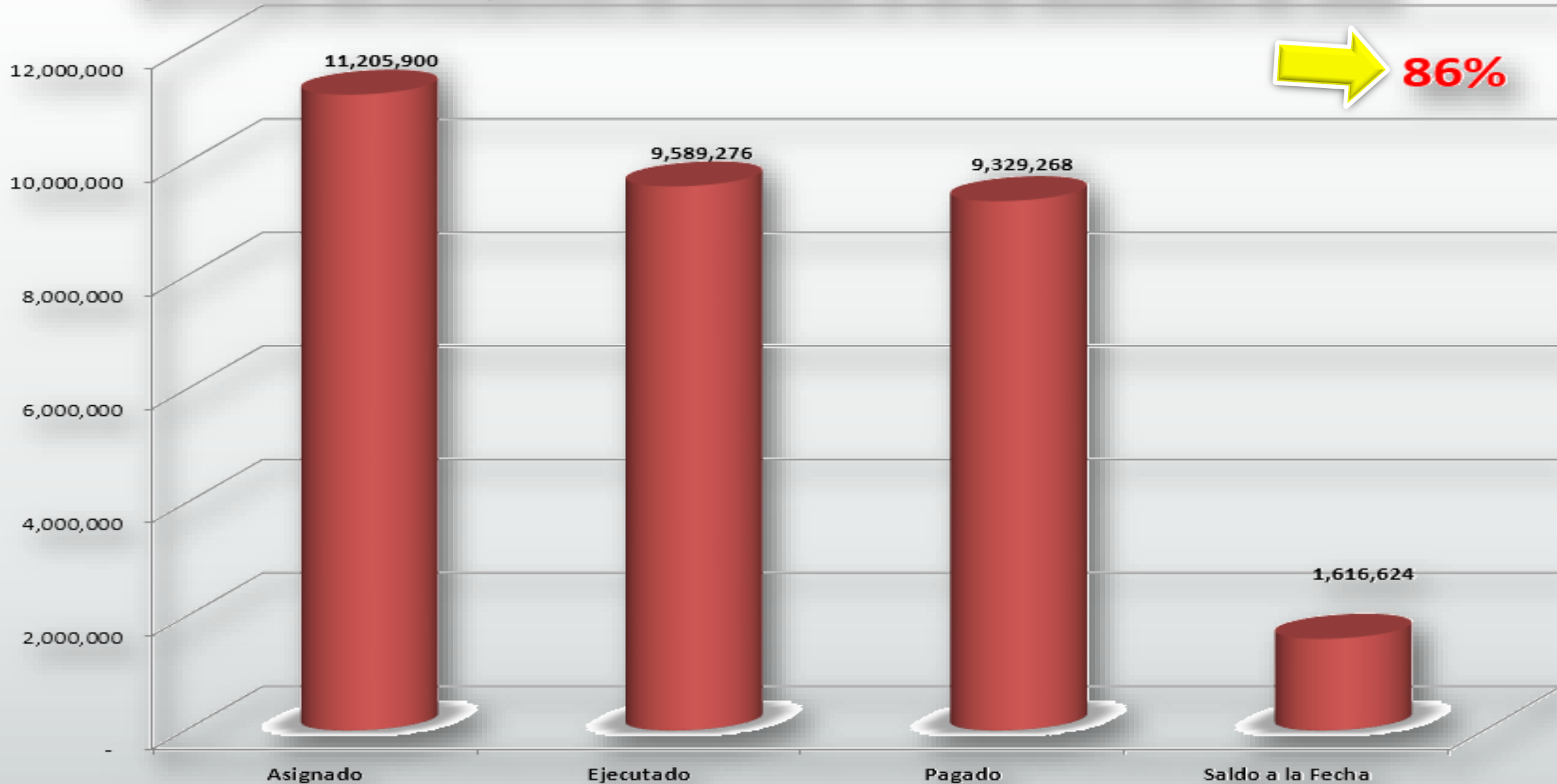
■ CONSTRUCCIONES POR CONTRATO

■ TRANSFERENCIAS CORRIENTES

■ ASIGNACIONES GLOBALES

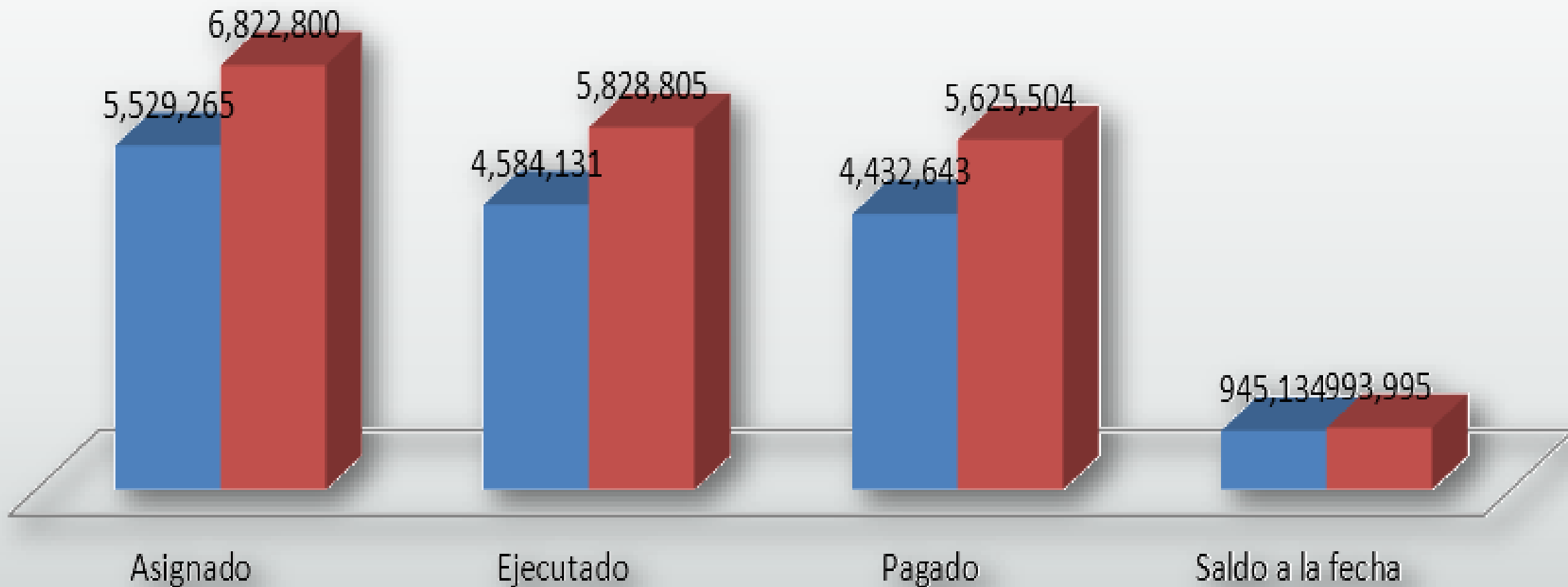
Gráfico No. 5

Ejecución del Presupuesto de Inversión al 30 de Noviembre de 2016



Ejecución del Presupuesto de Funcionamiento 2015 vs 2016

■ 2015 ■ 2016



INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO

DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO

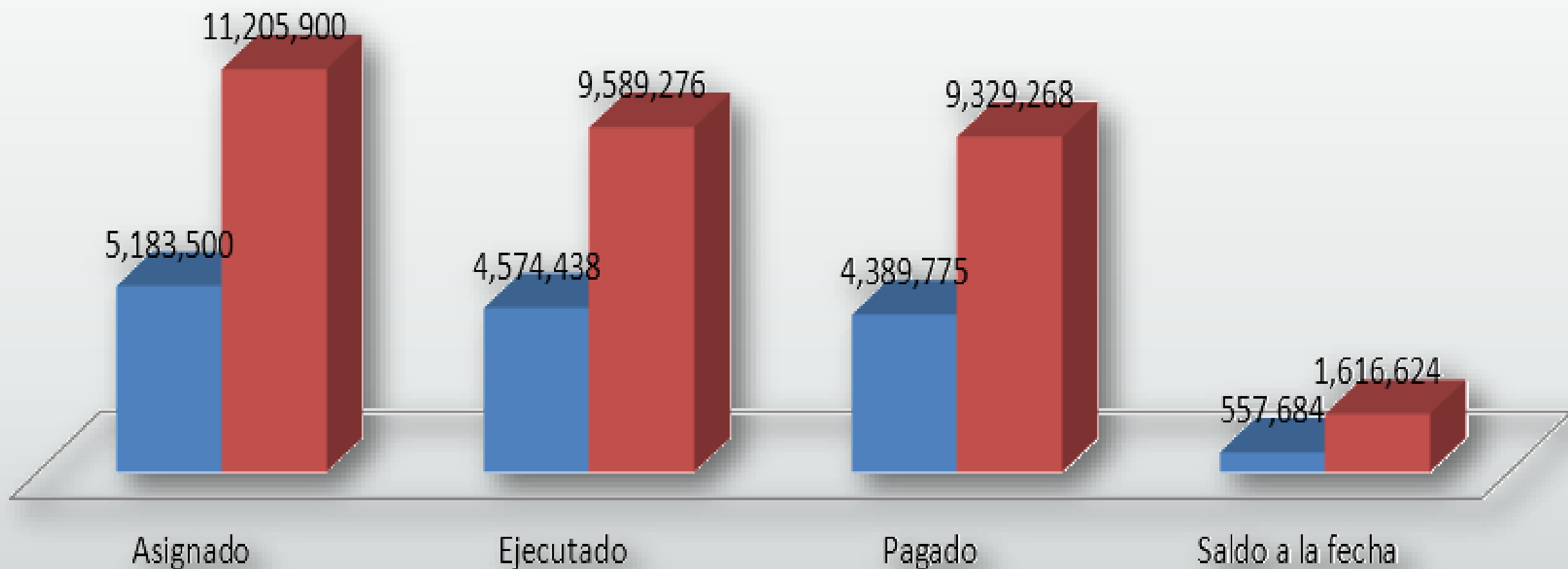
EJECUCIÓN DE INVERSIÓN AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2016

(EN BALBOAS)

| Objeto de Gasto | Presupuesto Ley Modificado 1 | Asignado a la Fecha 2 | Ejecutado a la fecha 3 | % de Ejecución 4=(3/2)*100 | Pagado 5 | Saldo de lo Asignado 6=(2-3) | Saldo total 7=(1-3) |
|------------------------------------|---|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|---------------------|--|----------------------------|
| TOTAL | 11,205,900 | 11,205,900 | 9,589,276.00 | 86% | 9,329,268.21 | 1,596,624 | 1,596,624 |
| SERVICIOS NO PERSONALES | 120000 | 120,000 | - | 0% | - | 120,000 | 120,000 |
| GASTOS DE SEGUROS | 120000 | 120,000 | - | 0% | - | - | - |
| MAQUINARIA Y EQUIPO | 1,170,900 | 1,170,900 | 817,472 | 70% | 586,228 | 353,428 | 353,428 |
| TERRESTRE | 780,900 | 780,900 | 772,044 | 99% | 547,883 | 8,856 | 8,856 |
| EQUIPO DE COMPUTACIÓN | 390,000 | 390,000 | 45,428 | 12% | 38,346 | 344,572 | 344,572 |
| CONSTRUCCIONES POR CONTRATO | 1,230,000 | 1,230,000 | 106,804 | 9% | 97,604 | 1,123,196 | 1,123,196 |
| EDIFICIOS DE ADMINISTRACIÓN | 1,230,000 | 1,230,000 | 106,804 | 9% | 97,604 | 1,123,196 | 1,123,196 |
| INVERSION FINANCIERA | 20,000 | 20,000 | - | 0% | - | 20,000 | 20,000 |
| ADQUISICION DE TERRENO | 20,000 | 20,000 | - | 0% | - | 20,000 | 20,000 |
| TRANSFERENCIAS DE CAPITAL | 8,665,000 | 8,665,000 | 8,665,000 | 100% | 8,645,436 | - | - |
| A EMPRESAS | 8,665,000 | 8,665,000 | 8,665,000 | 100% | 8,645,436 | - | - |

Ejecución del Presupuesto de Inversión 2015 vs 2016

■ 2015 ■ 2016



ANTE PROYECTO DE PRESUPUESTO FISCAL 2017





Para el periodo fiscal 2017, hemos contemplado en el presupuesto, la suma de B/. 19,844,100.00 los cuales se desglosan de la siguiente manera:

B/.8,374,500.00 en el presupuesto de Funcionamiento y B/.11,469,600.00 en el presupuesto de Inversiones,

Cifras estas que significan, que hay un incremento sustancial del presupuesto fiscal del 2017, las mismas, conllevan a la necesidad de crecimiento institucional así como también el crecimiento de la cantidad de productores que están adquiriendo las pólizas de seguro, para garantizar su inversión.

Para sustentar los antes descrito, hacemos de su conocimiento que estamos suscribiendo un convenio con el Banco Nacional de Panamá, que la cartera de prestamos agrícola inferior a doscientos mil (B/.200,000.00), obtenga una póliza de seguro, fianza o micro fianza con nuestra Institución. También estamos haciendo un acercamiento con los Entes Bancarios Privados para captar la cartera de productores que mantienen y que requieren del beneficio de una póliza de seguro u otros beneficios que brinda el I.S.A.

GRAFICAS COMPARATIVA

APROBADO - 2016 / RECOMENDADO - 2017



■ APROBADO - 2016 ■ RECOMENDADO - 2017

GRAFICA COMPARATIVA - DIFERENCIA

APROBADO 2016 VS. RECOMENDADO 2017



■ APROBADO - 2016 ■ RECOMENDADO - 2017 ■ DIFERENCIA





INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO

ANTE PROYECTO DE PRESUPUESTO 2017

| GASTO | DETALLE DEL CONCEPTO | SOLICITADO 2017 | RECOMENDADO 2017 | DIFERENCIA |
|----------|--|--------------------------|--------------------------|-------------------------|
| | INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO | B/. 22,224,542.00 | B/. 19,844,100.00 | B/. 2,380,442.00 |
| | FUNCIONAMIENTO | B/. 10,754,942.00 | B/. 8,374,500.00 | B/. 2,380,442.00 |
| 0 | SERVICIOS PERSONALES | B/. 4,992,227.00 | B/. 3,317,700.00 | B/. 1,674,527.00 |
| 001 | PERSONAL FIJO | B/. 3,397,596.00 | B/. 2,063,900.00 | B/. 1,333,696.00 |
| 002 | PERSONAL TRANSITORIO | B/. 538,440.00 | B/. 527,500.00 | B/. 10,940.00 |
| 030 | GASTO DE REPRESENTACION FIJA | B/. 190,400.00 | B/. 145,200.00 | B/. 45,200.00 |
| 050 | DECIMO XIII MES | B/. 208,045.00 | B/. 144,700.00 | B/. 63,345.00 |
| 071 | CUOTA PATRONAL DE SEGURO SOCIAL | B/. 527,855.00 | B/. 350,800.00 | B/. 177,055.00 |
| 072 | CUOTA PATRONAL DE SEGURO EDUCATIVO | B/. 59,041.00 | B/. 38,900.00 | B/. 20,141.00 |
| 073 | CUOTA PATRONAL DE RIESGO PROFESIONAL | B/. 59,041.00 | B/. 38,900.00 | B/. 20,141.00 |
| 074 | CUOTA PATRONAL PARA FONDO COMPLEMENTARIO | B/. 11,809.00 | B/. 7,800.00 | B/. 4,009.00 |

| 1 | SERVICIOS NO PERSONALES | B/. | 1,082,712.00 | B/. | 754,650.00 | B/. | 328,062.00 |
|----------|---|------------|---------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|
| 101 | ALQUILER DE LOCAL | B/. | 16,472.00 | B/. | 16,480.00 | B/. | (8.00) |
| 105 | ALQUILER DE TRANSPORTE | B/. | 17,500.00 | B/. | 17,500.00 | B/. | - |
| 109 | OTROS ALQUILERES | B/. | 34,320.00 | B/. | 34,320.00 | B/. | - |
| 111 | AGUA | B/. | 16,600.00 | B/. | 16,600.00 | B/. | - |
| 112 | ASEO | B/. | 12,900.00 | B/. | 12,900.00 | B/. | - |
| 113 | CORREO | B/. | 25,000.00 | B/. | 25,000.00 | B/. | - |
| 114 | ENERGIA ELECTRICA | B/. | 40,600.00 | B/. | 40,600.00 | B/. | - |
| 115 | TELECOMUNICACIONES | B/. | 114,250.00 | B/. | 114,250.00 | B/. | - |
| 116 | SERVICIOS DE TRASMISION DE DATOS | B/. | 85,000.00 | B/. | 85,000.00 | B/. | - |
| 120 | IMPRESIÓN Y ENCUADERNACION Y OTROS | B/. | 30,360.00 | B/. | 10,000.00 | B/. | 20,360.00 |
| 131 | ANUNCIOS Y AVISOS | B/. | 30,000.00 | B/. | 8,000.00 | B/. | 22,000.00 |
| 132 | PROMOCION Y PUBLICIDAD | B/. | 100,550.00 | B/. | 75,000.00 | B/. | 25,550.00 |
| 141 | VIATICOS DENTRO DEL PAIS | B/. | 97,700.00 | B/. | 72,000.00 | B/. | 25,700.00 |
| 142 | VAATICOS AL EXTERIOR | B/. | 27,800.00 | B/. | 20,000.00 | B/. | 7,800.00 |
| 143 | VIATICOS A OTRAS PERSONAS | B/. | 3,000.00 | B/. | 3,000.00 | B/. | - |
| 151 | TRANSPORTE DENTRO DEL PAIS | B/. | 30,100.00 | B/. | 22,800.00 | B/. | 7,300.00 |
| 152 | TRANSPORTE DE O PARA EL EXTERIOR | B/. | 24,360.00 | B/. | 12,000.00 | B/. | 12,360.00 |
| 153 | TRANSPORTE A OTRAS PERSONAS | B/. | 3,400.00 | B/. | 3,400.00 | B/. | - |
| 162 | COMISION Y GASTOS BANCARIOS | B/. | 5,500.00 | B/. | 5,500.00 | B/. | - |
| 164 | GASTOS DE SEGURO | B/. | 70,000.00 | B/. | 70,000.00 | B/. | - |
| 165 | SERVICIOS COMERCIALES | B/. | 5,000.00 | B/. | 5,000.00 | B/. | - |
| 169 | OTROS SERVICIOS COMERCIALES Y FINANCIEROS | B/. | 30,300.00 | B/. | 30,300.00 | B/. | - |
| 171 | CONSULTORIA | B/. | 15,300.00 | B/. | 10,000.00 | B/. | 5,300.00 |
| 172 | SERVICIOS ESPECIALES | B/. | 151,200.00 | B/. | - | B/. | 151,200.00 |
| 182 | DE MAQUINARIAS Y OTROS EQUIPOS | B/. | 75,000.00 | B/. | 28,000.00 | B/. | 47,000.00 |
| 185 | MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE COMPUTACION | B/. | 17,500.00 | B/. | 14,000.00 | B/. | 3,500.00 |
| 189 | OTROS MANTENIMIENTO Y REPARACIONES | B/. | 3,000.00 | B/. | 3,000.00 | B/. | - |

| 2 | MATERIALES Y SUMINISTROS | B/. | 975,353.00 | B/. | 746,450.00 | B/. | 228,903.00 |
|----------|--|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|
| 201 | ALIMENTOS PARA CONSUMO HUMANO | B/. | 75,000.00 | B/. | 36,000.00 | B/. | 39,000.00 |
| 202 | ALIMENTOS PARA ANIMALES | B/. | 500.00 | B/. | - | B/. | 500.00 |
| 203 | BEBIDAS | B/. | 15,750.00 | B/. | 7,050.00 | B/. | 8,700.00 |
| 211 | ACABADOS TEXTIL | B/. | 6,188.00 | B/. | 4,800.00 | B/. | 1,388.00 |
| 212 | CALZADOS | B/. | 11,000.00 | B/. | 8,000.00 | B/. | 3,000.00 |
| 214 | PRENDAS DE VESTIR | B/. | 45,000.00 | B/. | 14,000.00 | B/. | 31,000.00 |
| 221 | DIESSEL | B/. | 160,000.00 | B/. | 160,000.00 | B/. | - |
| 222 | GAS | B/. | 3,400.00 | B/. | 3,400.00 | B/. | - |
| 223 | GASOLINA | B/. | 130,700.00 | B/. | 130,700.00 | B/. | - |
| 224 | LUBRICANTES | B/. | 35,900.00 | B/. | 35,900.00 | B/. | - |
| 231 | IMPRESOS | B/. | 17,000.00 | B/. | 6,000.00 | B/. | 11,000.00 |
| 232 | PAPELERIA | B/. | 22,000.00 | B/. | 14,000.00 | B/. | 8,000.00 |
| 239 | OTROS PRODUCTOS DE PAPEL Y CARTON | B/. | 13,525.00 | B/. | 5,000.00 | B/. | 8,525.00 |
| 242 | INSECTICIDAS, FUMIGANTES Y OTROS | B/. | 1,750.00 | B/. | 1,700.00 | B/. | 50.00 |
| 243 | PINTURAS COLORANTES Y TINTES | B/. | 15,500.00 | B/. | 6,000.00 | B/. | 9,500.00 |
| 244 | PRODUCTOS MEDICINALES Y FARMACIA | B/. | 2,000.00 | B/. | 2,000.00 | B/. | - |
| 249 | OTROS PRODUCTOS QUIMICOS | B/. | 5,700.00 | B/. | 2,000.00 | B/. | 3,700.00 |
| 252 | CEMENTO | B/. | 7,000.00 | B/. | 3,000.00 | B/. | 4,000.00 |
| 253 | MADERA | B/. | 2,500.00 | B/. | 2,500.00 | B/. | - |
| 254 | MATERIAL DE FONTANERIA | B/. | 7,400.00 | B/. | 5,000.00 | B/. | 2,400.00 |
| 255 | MATERIA ELECTRICO | B/. | 16,800.00 | B/. | 6,000.00 | B/. | 10,800.00 |
| 256 | MATERIAL METALICO | B/. | 8,400.00 | B/. | 2,500.00 | B/. | 5,900.00 |
| 257 | PIEDRA Y ARENA | B/. | 7,000.00 | B/. | 2,000.00 | B/. | 5,000.00 |
| 259 | OTROS MATERIALES DE CONSTRUCCION | B/. | 19,000.00 | B/. | 6,000.00 | B/. | 13,000.00 |
| 261 | ARTICULOS Y PRODUCTOS | B/. | 13,600.00 | B/. | 6,000.00 | B/. | 7,600.00 |
| 262 | HERRAMIENTAS E INSTRUMENTOS | B/. | 10,300.00 | B/. | 5,000.00 | B/. | 5,300.00 |
| 263 | MATERIALES Y EQUIPO DE SEGURIDAD PUBLICA | B/. | 2,525.00 | B/. | 2,500.00 | B/. | 25.00 |
| 265 | MATERIALES Y SUMINISTROS DE COMPUTACION | B/. | 6,900.00 | B/. | 5,000.00 | B/. | 1,900.00 |
| 269 | OTROS PRODUCTOS VARIOS | B/. | 19,500.00 | B/. | 10,000.00 | B/. | 9,500.00 |
| 271 | UTILES DE COCINA Y COMEDOR | B/. | 5,100.00 | B/. | 4,000.00 | B/. | 1,100.00 |
| 272 | UTILES DEPORTIVOS Y RECREATIVOS | B/. | 3,575.00 | B/. | 1,400.00 | B/. | 2,175.00 |
| 273 | UTILES DE ASE O Y LIMPIEZA | B/. | 15,300.00 | B/. | 6,000.00 | B/. | 9,300.00 |
| 275 | UTILES Y MATERIALES DE OFICINA | B/. | 62,400.00 | B/. | 40,000.00 | B/. | 22,400.00 |
| 279 | OTROS UTILES Y MATERIALES | B/. | 7,140.00 | B/. | 3,000.00 | B/. | 4,140.00 |
| 280 | REPUESTOS | B/. | 200,000.00 | B/. | 200,000.00 | B/. | - |

| | | | | | | | |
|----------|------------------------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|------------------|
| 3 | MAQUINARIA Y EQUIPO | B/. | 159,150.00 | B/. | 69,200.00 | B/. | 89,950.00 |
| 301 | EQUIPO DE COMUNICACIÓN | B/. | 10,000.00 | B/. | 10,600.00 | B/. | (600.00) |
| 320 | EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO | B/. | 25,100.00 | B/. | 4,000.00 | B/. | 21,100.00 |
| 340 | EQUIPO DE OFICINA | B/. | 25,400.00 | B/. | 6,000.00 | B/. | 19,400.00 |
| 350 | MOBILIARIO DE OFICINA | B/. | 25,550.00 | B/. | 9,200.00 | B/. | 16,350.00 |
| 370 | MAQUINARIAS Y EQUIPOS VARIOS | B/. | 30,800.00 | B/. | 8,000.00 | B/. | 22,800.00 |
| 380 | EQUIPO DE COMPUTACION | B/. | 42,300.00 | B/. | 31,400.00 | B/. | 10,900.00 |
| 6 | TRANSFERENCIAS CORRIENTES | B/. | 3,538,500.00 | B/. | 3,483,500.00 | B/. | 55,000.00 |
| 611 | DONATIVOS A PERSONAS | B/. | 6,100.00 | B/. | 6,100.00 | B/. | - |
| 624 | CAPACITACION Y ESTUDIOS | B/. | 42,000.00 | B/. | 12,000.00 | B/. | 30,000.00 |
| 629 | OTRAS BECAS | B/. | 30,000.00 | B/. | 5,000.00 | B/. | 25,000.00 |
| 635 | EMPRESAS PRODUCTORAS Y COMERCIALES | B/. | 3,380,400.00 | B/. | 3,380,400.00 | B/. | - |
| 641 | GOBIERNO CENTRAL | B/. | 80,000.00 | B/. | 80,000.00 | B/. | - |
| 9 | ASIGNACIONES GLOBALES | B/. | 7,000.00 | B/. | 3,000.00 | B/. | 4,000.00 |
| 930 | IMPREVISTOS | B/. | 7,000.00 | B/. | 3,000.00 | B/. | 4,000.00 |



INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO

ANTE PROYECTO DE PRESUPUESTO 2017

| | | | | | | | |
|-----|--|-----|----------------------|-----|----------------------|-----|---|
| | INVERSIÓN | B/. | 11,469,600.00 | B/. | 11,469,600.00 | B/. | - |
| | EQUIPAMIENTO | B/. | 1,020,000.00 | B/. | 1,020,000.00 | B/. | - |
| 314 | TERRESTRE | B/. | 300,000.00 | B/. | 300,000.00 | B/. | - |
| 380 | EQUIPO DE COMPUTACIÓN | B/. | 720,000.00 | B/. | 720,000.00 | B/. | - |
| | INFRAESTRUCTURA | B/. | 854,000.00 | B/. | 854,000.00 | B/. | - |
| 511 | CONSTRUCCIÓN AGENCIA REGIONAL VOLCÁN | B/. | 325,000.00 | B/. | 325,000.00 | B/. | - |
| 511 | CONSTRUCCIÓN AGENCIA REGIONAL BOCAS DEL TORO | B/. | 325,000.00 | B/. | 325,000.00 | B/. | - |
| 511 | CONSTRUCCIÓN AGENCIA REGIONAL ANTÓN | B/. | 204,000.00 | B/. | 204,000.00 | B/. | - |
| | GARANTÍA PARA ACTIVIDAD AGROPECUARIA | B/. | 9,595,600.00 | B/. | 9,595,600.00 | B/. | - |
| 164 | GASTOS DE SEGURO | B/. | 5,426,000.00 | B/. | 5,426,000.00 | B/. | - |
| 701 | A EMPRESAS | B/. | 4,169,600.00 | B/. | 4,169,600.00 | B/. | - |

CONSOLIDADO DE PRIMAS POR MES DE LAS REGIONALES
2016

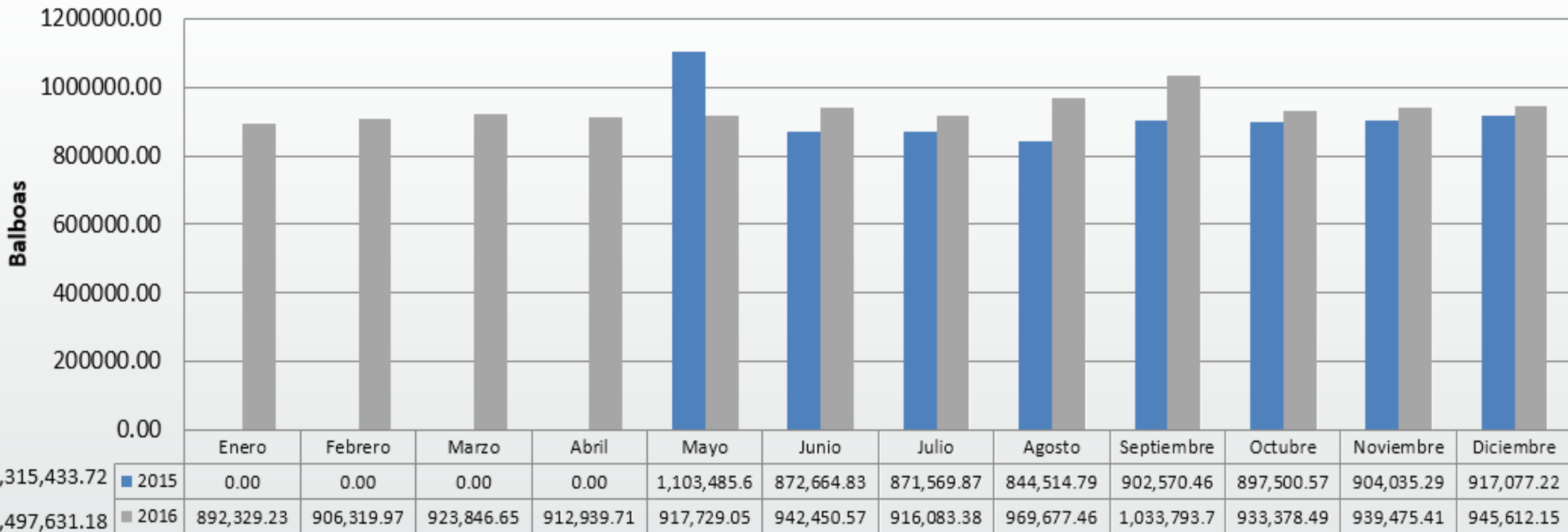
| REGIONAL | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPT | OCT | NOV | DIC | TOTAL |
|------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------------|
| SANTIAGO | 5,335.76 | 2,243.59 | 4,309.09 | 1,356.90 | 2,696.15 | 5,835.65 | 6,069.60 | 13,269.28 | 33,790.33 | 11,054.00 | 1,772.63 | 362.26 | 88,095.24 |
| SONA | 1,421.93 | 1,833.08 | 1,687.03 | 1,147.25 | 3,192.14 | 6,972.33 | 7,278.91 | 6,401.30 | 4,676.18 | 1,647.13 | 22.75 | 760.39 | 37,040.42 |
| MARIATO | 2,535.80 | 651.47 | 873.05 | 241.78 | 282.10 | 7,823.03 | 10,860.36 | 1,822.00 | 1,564.93 | 33,175.21 | 20,327.01 | 0.00 | 80,156.74 |
| HERRERA | 12,325.26 | 2,593.89 | 6,309.52 | 1,980.75 | 2,686.22 | 1,426.84 | 3,476.04 | 14,332.71 | 30,717.63 | 32,353.28 | 1,574.21 | 1,993.45 | 111,769.80 |
| OCU | 0.00 | 0.00 | 2,822.50 | 475.38 | 210.75 | 3,010.47 | 4,776.13 | 4,563.22 | 15,379.65 | 6,679.15 | 910.77 | 1,059.87 | 39,887.89 |
| LOS SANTOS | 32,765.28 | 5,459.45 | 5,643.21 | 5,991.76 | 3,752.13 | 689.79 | 2,520.64 | 23,358.18 | 119,605.31 | 129,268.31 | 45,204.85 | 9,573.84 | 383,832.75 |
| TONOSI | 646.07 | 2,487.71 | 2,992.44 | 1,435.36 | 1,961.00 | 10,258.08 | 11,357.14 | 33,046.81 | 13,971.03 | 4,743.49 | 6,309.43 | 3,263.75 | 92,472.31 |
| MACARACAS | 4,349.48 | 3,306.60 | 1,508.54 | 1,466.95 | 688.56 | 144.00 | 168.00 | 985.12 | 6,116.82 | 6,172.99 | 6,146.49 | 810.09 | 31,863.64 |
| PEDASI | 0.00 | 490.88 | 692.30 | 1,424.25 | 0.00 | 1,688.25 | 99.00 | 19,180.22 | 9,325.19 | 62,386.54 | 8,649.97 | 1,670.34 | 105,606.94 |
| COCLE | 6,248.02 | 4,007.63 | 7,030.24 | 3,759.32 | 5,914.98 | 9,062.53 | 5,807.44 | 40,534.65 | 90,924.95 | 34,229.56 | 9,235.44 | 27,117.09 | 243,871.85 |
| CAPIRA | 121.50 | 0.00 | 527.50 | 3,678.23 | 547.50 | 260.51 | 4,078.75 | 1,275.88 | 5,237.81 | 1,262.48 | 2,164.06 | 2,977.50 | 22,131.72 |
| CHEPO | 25,169.60 | 0.00 | 137.30 | 45.00 | 21,628.66 | 16,185.66 | 471.12 | 14,543.81 | 26,197.48 | 50,776.60 | 1,579.37 | 23,962.30 | 180,696.90 |
| TORTI | 90.00 | 603.75 | 0.00 | 0.00 | 4,323.37 | 10,309.22 | 9,529.98 | 43,673.82 | 80,792.93 | 43,563.06 | 17,977.13 | 4,888.88 | 215,752.14 |
| DARIEN | 35.00 | 1,203.75 | 3,223.50 | 2,488.50 | 2,795.33 | 1,738.25 | 12,364.80 | 14,226.15 | 26,756.36 | 31,746.87 | 19,755.45 | 0.00 | 116,333.96 |
| METETI | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,194.00 | 14,071.78 | 19,666.36 | 16,173.77 | 9,314.26 | 6,923.43 | 80.00 | 67,423.60 |
| COLON | 2,718.76 | 2,507.29 | 3,173.49 | 975.50 | 3,542.62 | 1,516.75 | 18,549.73 | 5,638.70 | 9,454.10 | 3,970.75 | 4,764.26 | 0.00 | 56,811.95 |
| B.DEL TORO | 549.97 | 564.91 | 2,230.40 | 1,388.85 | 1,138.04 | 6,421.42 | 2,573.35 | 5,582.15 | 4,530.88 | 1,793.51 | 568.49 | 0.00 | 27,341.97 |
| DAVID | 6,005.20 | 15,683.10 | 6,930.10 | 5,007.46 | 47,908.27 | 109,526.02 | 73,120.33 | 81,532.94 | 52,758.68 | 21,320.67 | 19,977.51 | 227.00 | 439,997.28 |
| BOQUETE | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 235.50 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 235.50 |
| VOLCAN | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 6.63 | 4,250.56 | 0.00 | 3,086.71 | 5,574.32 | 1,938.22 | 4,037.88 | 9,922.76 | 0.00 | 28,817.08 |
| PANAMA (FIANZAS) | | | | | | 70.00 | | 1,750.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TOTAL | 100,317.63 | 43,637.10 | 50,090.21 | 33,105.37 | 107,518.38 | 194,132.80 | 190,259.81 | 350,957.62 | 549,912.25 | 489,495.74 | 183,786.01 | 78,746.76 | 2,371,959.68 |

CONSOLIDADO DE PRIMAS POR COBRAR

2016

| | PROGRAMA DE COMP. | | | | |
|-------------------|--------------------------|-------------------|---------------------|------------------------|-------------------|
| REGIONAL | MIDA | BDA | COOPERATIVAS | AUTOFINANCIADOS | TOTAL |
| SANTIAGO | | 4,599.13 | | 145.00 | 4,744.13 |
| SONA | | 1,758.50 | | | 1,758.50 |
| MARIATO | | 2,384.04 | | | 2,384.04 |
| HERRERA | | 8,158.70 | | | 8,158.70 |
| OCU | | ESPERANDO RESP | | | 0.00 |
| LOS SANTOS | | 51,392.25 | | 4,328.72 | 55,720.97 |
| TONOSI | | 7,366.18 | | | 7,366.18 |
| MACARACAS | | 8,476.76 | | | 8,476.76 |
| PEDASI | | 234.00 | | 96.74 | 330.74 |
| COCLE | 9,169.77 | 15,303.81 | | | 24,473.58 |
| CAPIRA | | 6,435.26 | | | 6,435.26 |
| CHEPO | 133,454.33 | 44,774.26 | | 135.00 | 178,363.59 |
| TORTI | 316,979.93 | 67,600.65 | | | 384,580.58 |
| DARIEN | | ESPERANDO RESP | | | 0.00 |
| METETI | | ESPERANDO RESP | | | 0.00 |
| COLON | | ESPERANDO RESP | | | 0.00 |
| B.DEL TORO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| DAVID | 61,517.16 | 7,188.31 | 0.00 | 0.00 | 68,705.47 |
| VOLCAN | 3,605.71 | 3,605.71 | 0.00 | 0.00 | 7,211.42 |
| TOTAL | 524,726.90 | 229,277.56 | 0.00 | 4,705.46 | 758,709.92 |

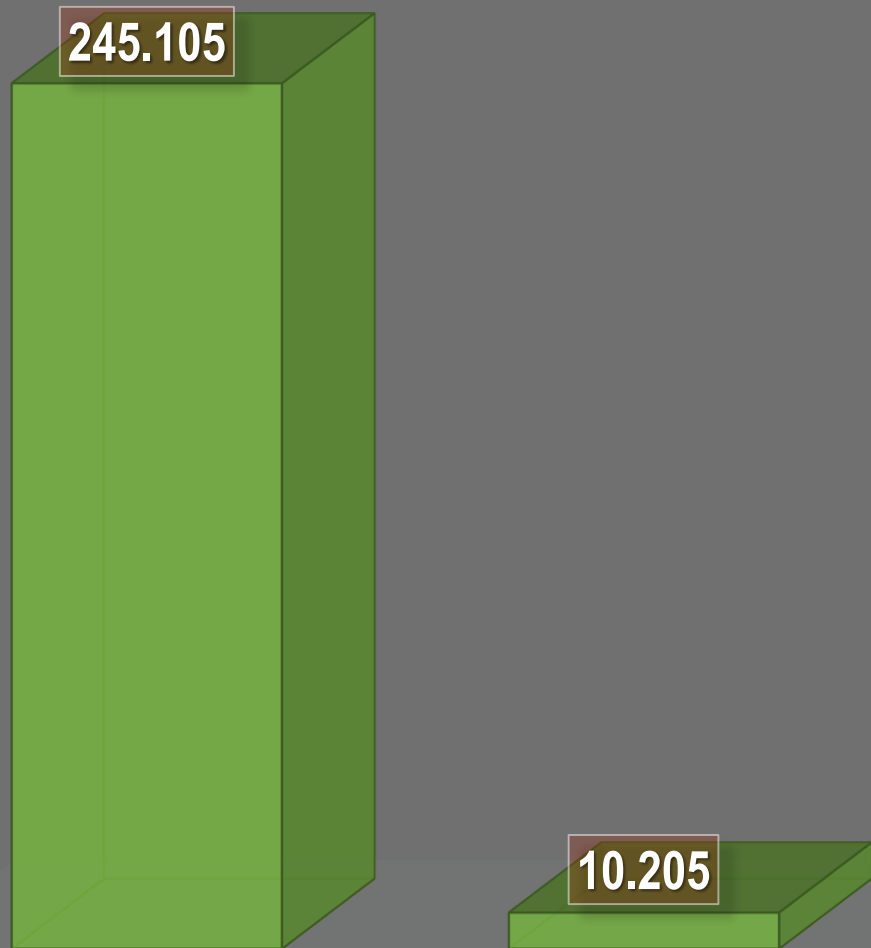
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS DEL FECI



DESEMBOLSOS DURANTE EL PERIODO 2016

| Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Sept. | Oct. | Nov. | Dic. | Total |
|-------|--------------|----------|--------------|------|------------|------------|--------------|------------|------------|--------------|------|---------------|
| 0.00 | 1,821,112.51 | 3,316.40 | 1,797,606.90 | 0.00 | 923,846.65 | 912,939.71 | 1,860,179.62 | 916,083.38 | 969,677.46 | 1,033,793.78 | 0.00 | 10,238,556.41 |

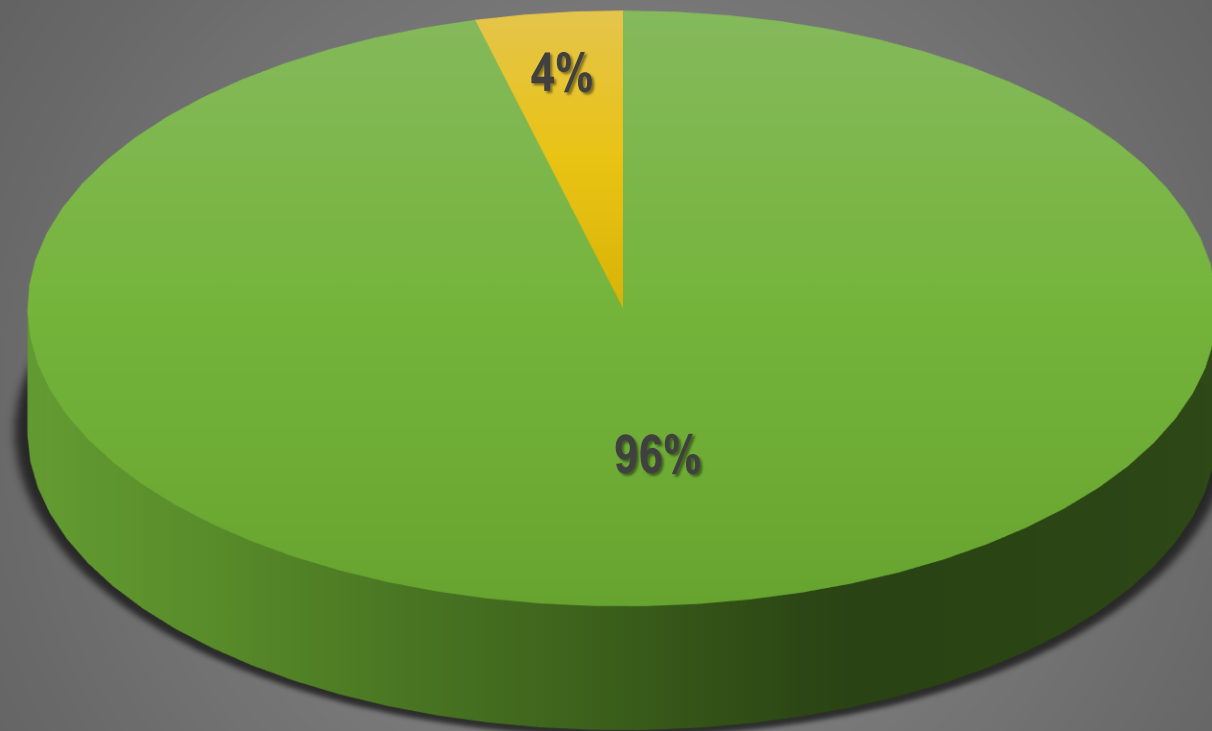
CUADRO COMPARATIVO



TOTAL DE
PRODUCTORES A
NIVEL NACIONAL

TOTAL DE
PRODUCTORES
ASEGURADOS

PROCENTAJE DE ASEGURAMIENTO

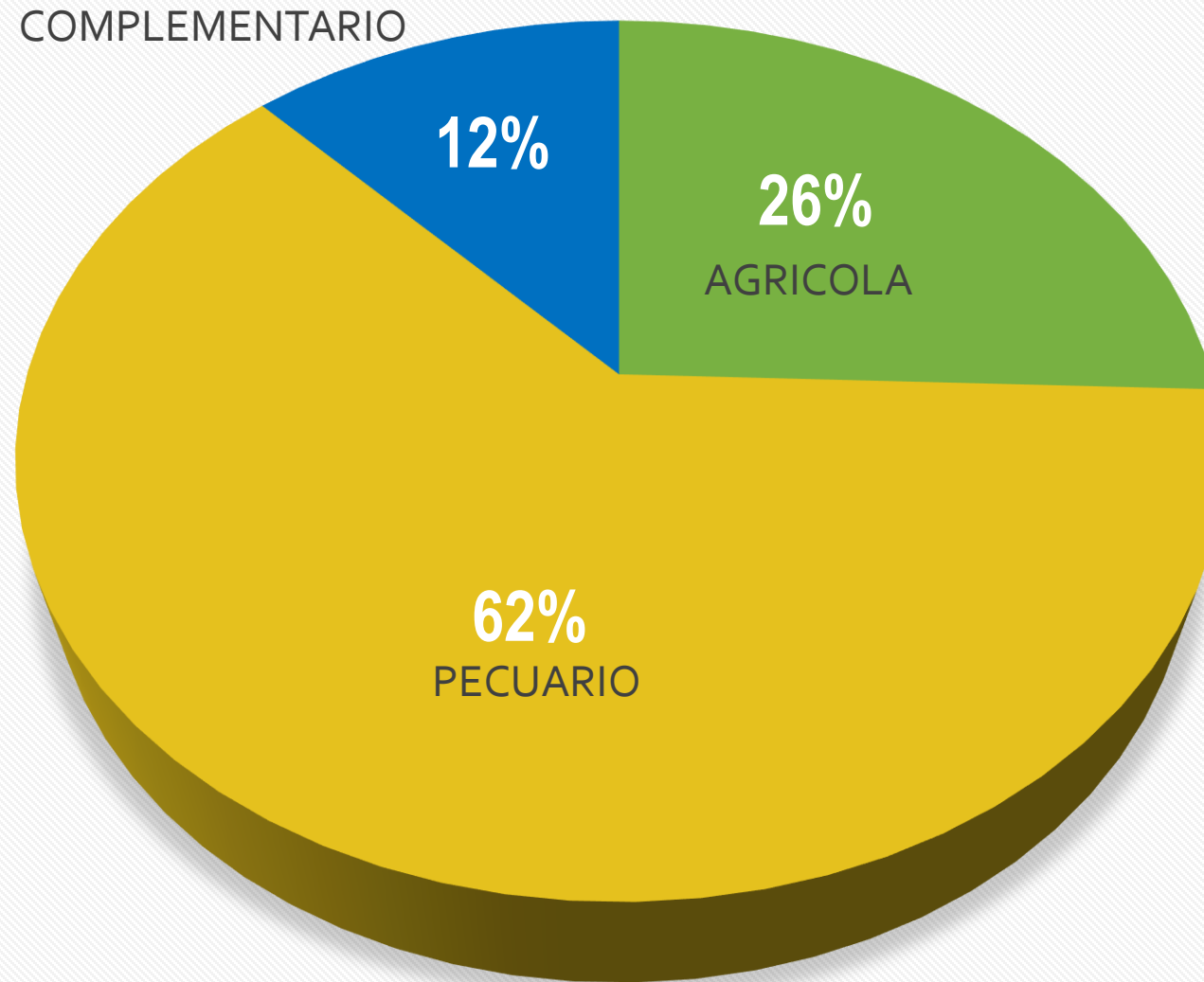


- TOTAL DE PRODUCTORES A NIVEL NACIONAL
- TOTAL DE PRODUCTORES ASEGURADOS

POLIZAS EMITIDAS - 2016

| SEGURO AGRICOLA | | SEGURO PECUARIO | | SEGURO COMPLEMENTARIO | |
|-----------------|------------|-----------------|-------------|-----------------------|------------|
| BOCAS DEL TORO | 5 | BOCAS DEL TORO | 5 | BOCAS DEL TORO | 3 |
| COCLE | 280 | COCLE | 280 | COCLE | 87 |
| COLON | 3 | COLON | 3 | COLON | 2 |
| CHIRIQUI | 15 | CHIRIQUI | 15 | CHIRIQUI | 59 |
| DARIEN | 2 | DARIEN | 2 | DARIEN | 0 |
| HERRERA | 19 | HERRERA | 19 | HERRERA | 21 |
| LOS SANTOS | 37 | LOS SANTOS | 37 | LOS SANTOS | 12 |
| PANAMA | 10 | PANAMA | 10 | PANAMA | 11 |
| VERAGUAS | 43 | VERAGUAS | 43 | VERAGUAS | 1 |
| TOTAL | 414 | TOTAL | 1010 | TOTAL | 196 |

PORCENTAJE DE ASEGURAMIENTO POR SEGURO

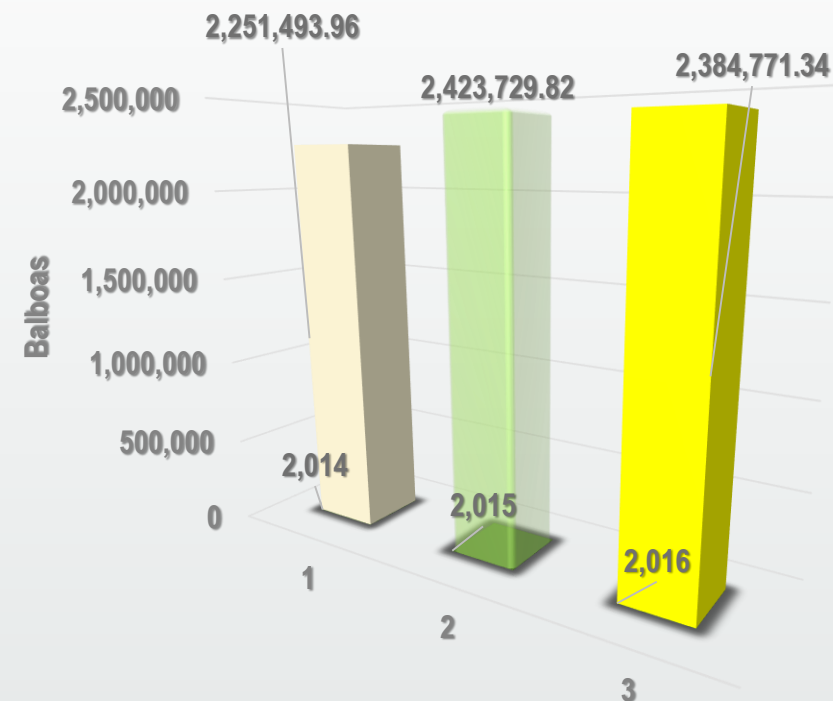


■ SEGURO AGRICOLA ■ SEGURO PECUARIO ■ SEGURO COMPLEMENTARIO

COBROS DE PRIMAS

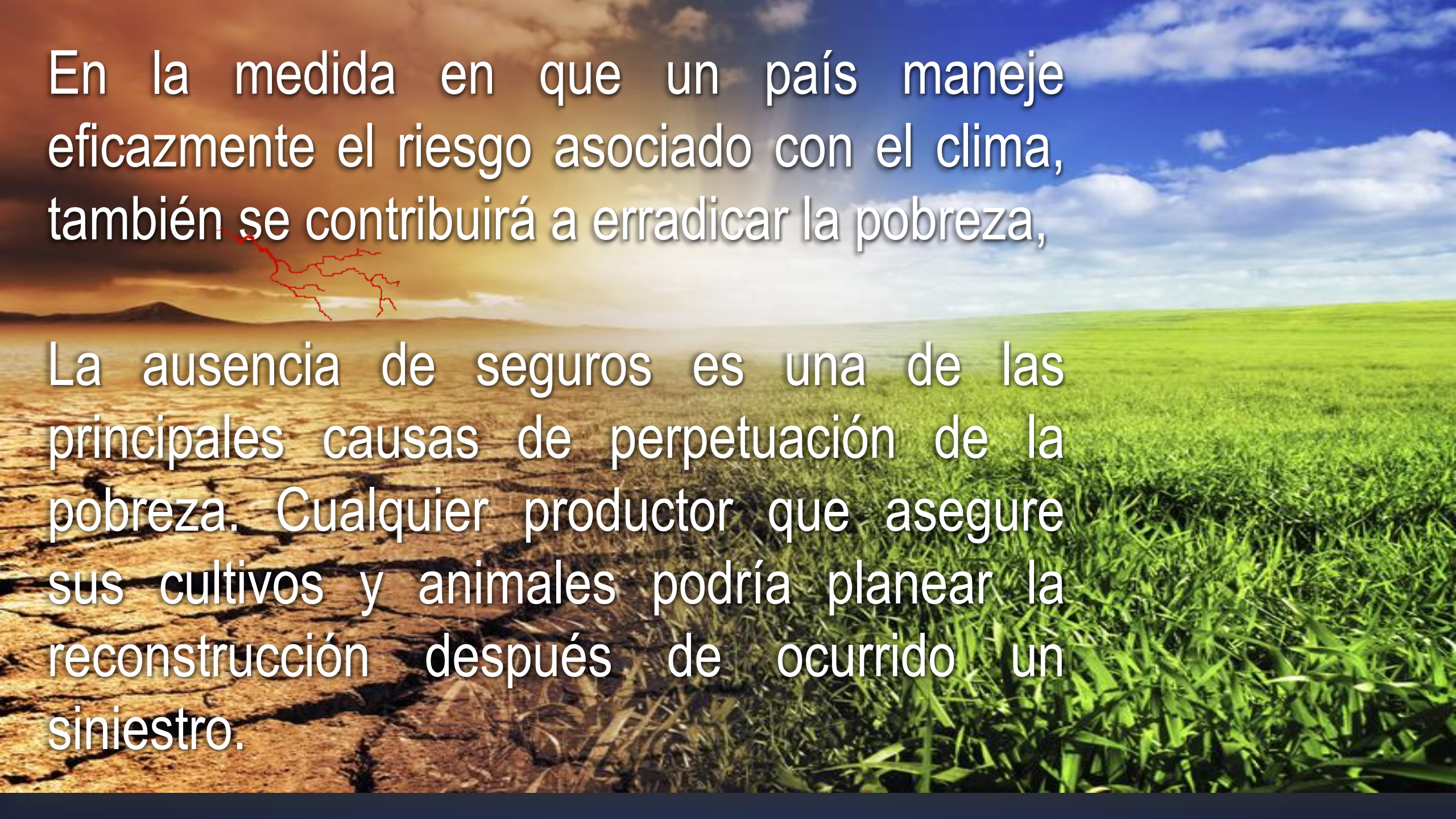
| MES | 2014 | 2015 | 2016 |
|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Enero | 104,436.18 | 49,619.18 | 101,086.87 |
| Febrero | 97,451.54 | 56,140.00 | 43,981.59 |
| Marzo | 43,372.14 | 22,862.24 | 50,350.33 |
| Abril | 60,675.38 | 59,289.09 | 33,200.97 |
| Mayo | 129,109.76 | 95,578.67 | 108,217.66 |
| Junio | 200,414.23 | 149,186.19 | 194,611.38 |
| Julio | 387,240.54 | 239,185.41 | 190,457.08 |
| Agosto | 235,553.93 | 354,084.48 | 351,126.26 |
| Septiembre | 511,342.96 | 664,297.30 | 573,229.57 |
| Octubre | 343,267.87 | 599,156.98 | 505,870.67 |
| Noviembre | 72,225.81 | 119,757.18 | 196,172.04 |
| Diciembre | 66,403.62 | 14,573.10 | 36,466.92 |
| TOTAL | 2,251,493.96 | 2,423,729.82 | 2,384,771.34 |

COBRO DE PRIMAS



| | 1 | 2 | 3 |
|---------|--------------|--------------|--------------|
| ■ MONTO | 2,251,493.96 | 2,423,729.82 | 2,384,771.34 |
| ■ AÑO | 2,014 | 2,015 | 2,016 |

■ AÑO ■ MONTO



En la medida en que un país maneje eficazmente el riesgo asociado con el clima, también se contribuirá a erradicar la pobreza,

La ausencia de seguros es una de las principales causas de perpetuación de la pobreza. Cualquier productor que asegure sus cultivos y animales podría planear la reconstrucción después de ocurrido un siniestro.



GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE
PANAMÁ

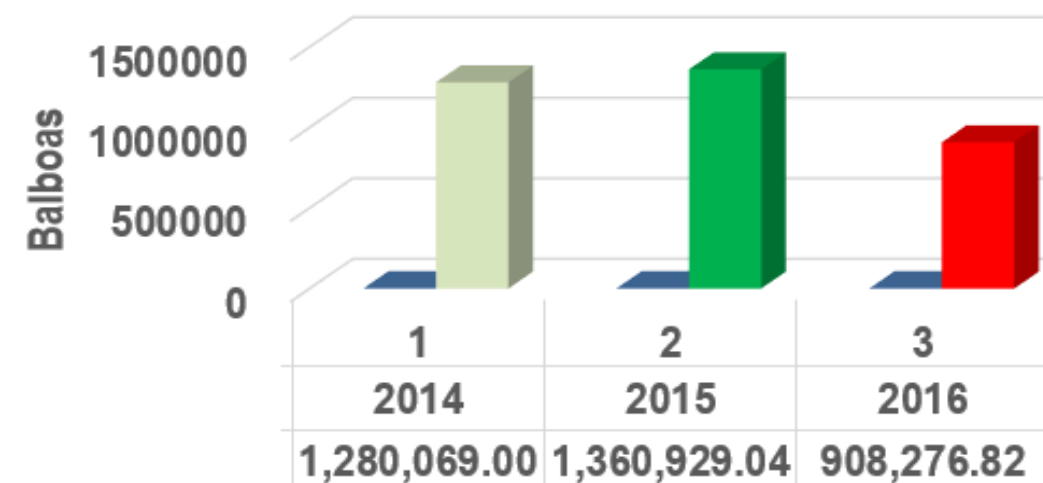


PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD

Programa de Competitividad - Desembolsos - M.I.D.A.

| MES | 2014 | 2015 | 2016 |
|--------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Enero | 25,022.22 | 20,865.07 | 15,397.30 |
| Febrero | 0.00 | 55,552.74 | 173,927.57 |
| Marzo | 206,013.18 | 100,021.07 | 195,875.61 |
| Abril | 168,238.17 | 74,577.44 | 128,661.38 |
| Mayo | 405,519.37 | 50,889.43 | 139,799.73 |
| Junio | 0.00 | 54,714.79 | 191,427.75 |
| Julio | 74,971.22 | 196,446.83 | 39,859.19 |
| Agosto | 0.00 | 177,521.29 | 5,401.53 |
| Septiembre | 163,525.65 | 259,035.45 | 17,926.76 |
| Octubre | 118,187.33 | 127,550.65 | |
| Noviembre | 48,642.73 | 10,884.62 | |
| Diciembre | 69,949.45 | 232,869.66 | |
| Total | 1,280,069.32 | 1,360,929.04 | 908,276.82 |

PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DESEMBOLSO - M.I.D.A.

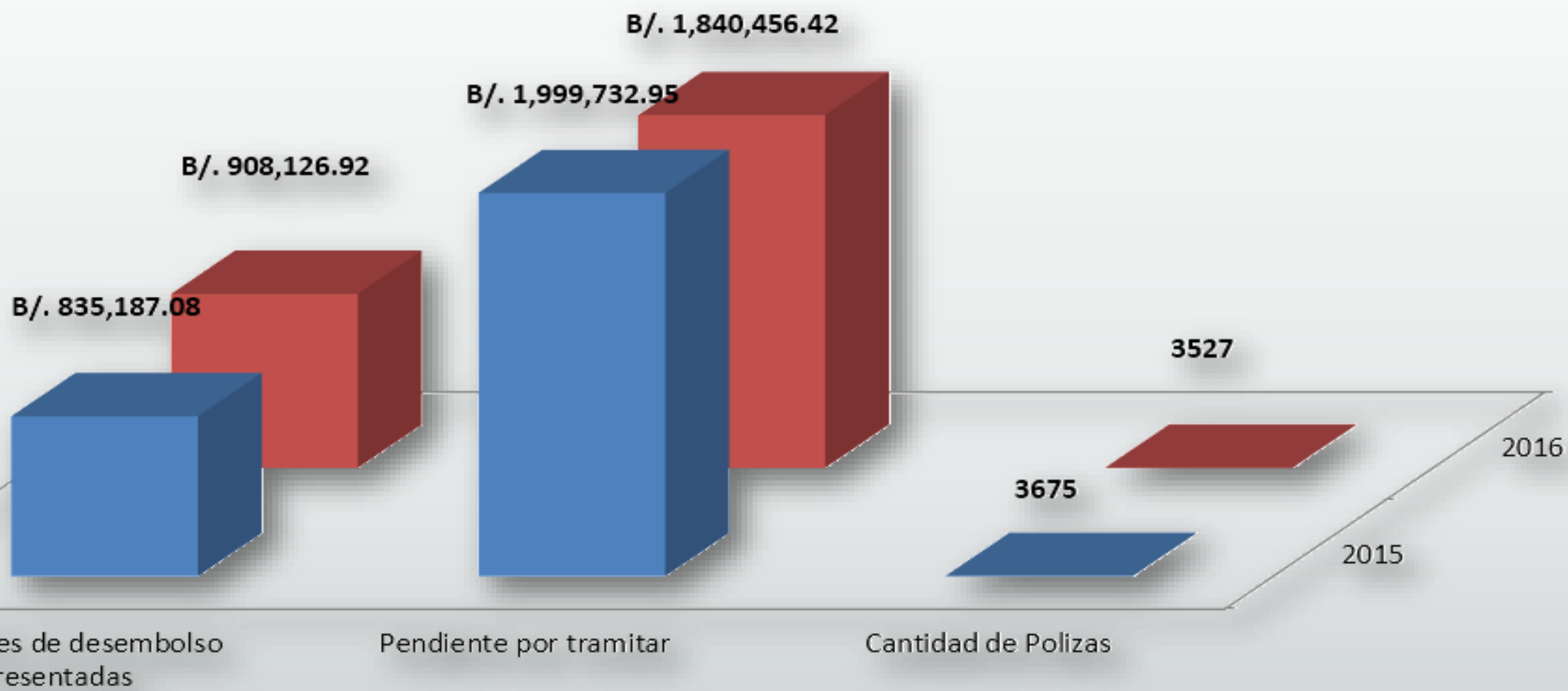


| AÑO | Solicitudes de desembolso presentadas | Pendiente por tramitar | Cantidad de Polizas |
|------|---------------------------------------|------------------------|---------------------|
| 2015 | B/. 835,187.08 | B/. 1,999,732.95 | 3675 |
| 2016 | B/. 908,126.92 | B/. 1,840,456.42 | 3527 |

En el 2016 según la Resolución OAL-109 de 21 de marzo de 2016, el Ministerio de Desarrollo Agropecuario extiende el Programa de Competitividad hasta el 31 de mayo de 2017 y además agrega 30 rubros al Programa de Competitividad.

Programa de Competitividad 2015 vs 2016

■ 2015 ■ 2016





PAGO DE
IMNDEMIZACIONES A
LOS PRODUCTORES

B/. 9.4 millones
De
balboas

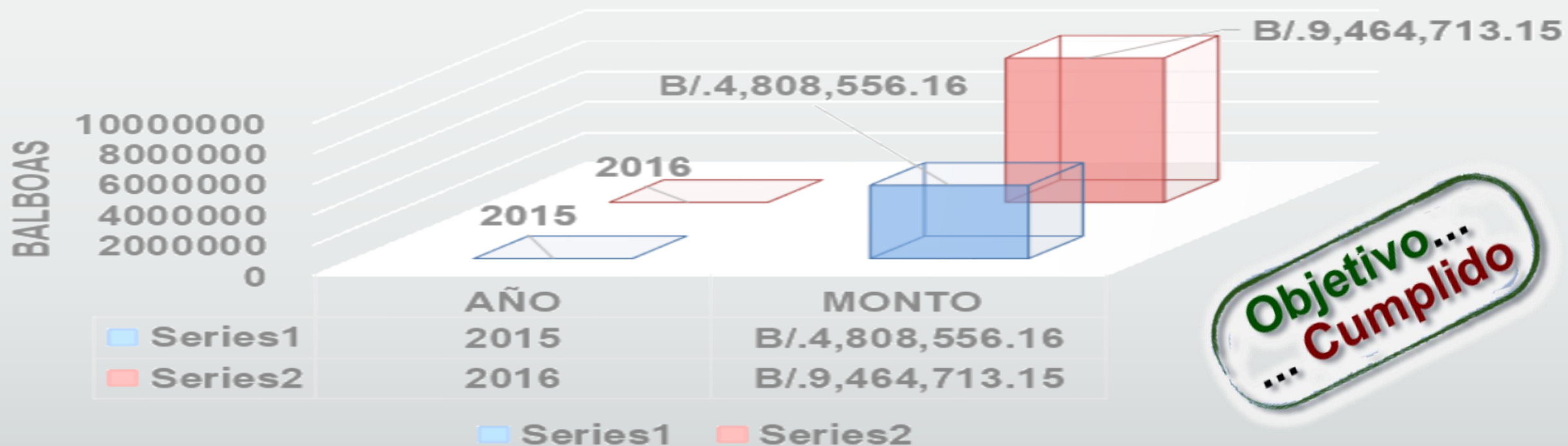


Objetivo...
Cumplido

| AÑO |  AGRICOLA | |  PECUARIO | | COMPLEMENTARIO | | GRAN TOTAL |
|------|--|-----------------|--|---------------|-----------------------|---------------|-----------------|
| | Nº DE CASO | MONTO B/. | Nº DE CASO | MONTO B/. | Nº DE CASO | MONTO B/. | |
| 2015 | 501 | B/.4,446,237.87 | 479 | B/.309,256.58 | 52 | B/.53,061.71 | B/.4,808,556.16 |
| 2016 | 989 | B/.9,000,377.80 | 698 | B/.426,306.88 | 33 | B/. 38,028.47 | B/.9,464,713.15 |



RESUMEN DE PAGO DE INDEMNIZACIONES





| CTA | DIV. | SUB-DIV | ESPEC. | SUB_ESPEC. | DESCRIPCION | VALOR B/. |
|-----------------------------|------|---------|--------|------------|-------------------|---------------------|
| 236 | 01 | 000 | 01 | 0009 | MUEBLES Y ENSERES | 74,681.25 |
| 235 | 01 | 000 | 01 | 0009 | MAQUINARIA | 260,829.61 |
| 234 | 01 | 000 | 01 | 0009 | EQUIPOS | 13,480.64 |
| 233 | 01 | 000 | 01 | 0009 | TRANSPORTE | 1,171.299.80 |
| 231 | 01 | 000 | 01 | 0009 | TERRENOS | 570,861.24 |
| TOTAL DE ACTIVOS B/. | | | | | | 2,091,152.54 |



TOTALES DE ACTIVOS PATRIMONIALES – POR CUENTAS

CANTIDAD DE ORDENES DE COMPRAS GESTIONADAS Y REFRENDADAS POR DEPARTAMENTOS

| Unidad Gestora | Cantidad | Monto |
|----------------------|------------|---------------------|
| Transporte | 107 | 638,582.52 |
| G. Administrativa | 117 | 194,780.26 |
| Informática | 41 | 109,367.96 |
| Relaciones Públicas | 130 | 49,154.51 |
| Finanzas | 17 | 17,935.03 |
| Almacén | 38 | 24,319.92 |
| Compras | 3 | 4,202.75 |
| Agrícola | 15 | 15,155.75 |
| Pecuario | 11 | 14,795.89 |
| OIRH | 5 | 4,058.17 |
| Secretaría General | 2 | 1,273.09 |
| Sub-Gerencia | 1 | 163.70 |
| Gerencia General | 10 | 7,031.74 |
| Presupuesto | 1 | 60.41 |
| Bienes Patrimoniales | 1 | 662.06 |
| ISA Coclé | 1 | 342.35 |
| ISA Darién | 2 | 103.26 |
| ISA Colón | 1 | 259.91 |
| ISA Capira | 3 | 2,950.08 |
| TOTAL | 506 | 1,085,199.36 |

NOTA: En el año 2015 se tramitaron 625 ordenes de compras, los cuales 70 fueron anuladas, 506 refrendadas y 49 se encuentran en trámite.

INFORME DE VIAJES AL EXTERIOR

CANTIDAD DE VIAJES..... 6

PAISES:

- **URUGUAY:** “XIV Congreso de la Asociación Latinoamericana para el desarrollo del Seguro Agropecuario”-
- **ECUADOR:** “Programa de Formación Cultiva Cacao”.
- **COLOMBIA:** “ Seminario con la Cooperativa Ecocacao”
- **ISRAEL:** “Conocer de primera mano las Instituciones, procesos y tecnologías que han hecho posible el desarrollo de la industria agropecuaria en Israel.”
- **PERU:** “Seminario Internacional de Seguros Agrícolas para la Inclusión financiera y retos al 2021.”
- **PARAGUAY:** “ XLIII Seminario Internacional de Presupuesto Público”

TOTAL..... **B/. 16,300.00**



| País | Misión Oficial | Objetivo de la Misión | Asistieron | Viáticos (Hospedaje, alimentación) |
|------------------------------------|---|--|--|--|
| Uruguay (MARZO) | “XIV Congreso de la Asociación Latinoamericana para el desarrollo del Seguro Agropecuario” | <ul style="list-style-type: none"> - Recopilar información para los seguros que el ISA, quiere establecer y también para la modificación del proyecto de ley que se quiere efectuar | Licdo. Irvin Santos | 2,500.00 |
| Ecuador – Guayaquil (ABRIL) | “Programa de Formación Cultiva Cacao”. | <ul style="list-style-type: none"> - Reforzar nuestra misión de promover al seguro Agropecuario con un insumo básico para el productor rural. - Conocer la Producción de Cacao en Ecuador en las dos Variedades más importantes que se siembran en Ecuador, de manera que se puedan aplicar los conocimientos adquiridos a la realidad de nuestro país | Licdo. Irvin Santos Ing. Ovidio González | 3,000.00 2,400.00 |
| Colombia – Santander (JUNIO) | “ Seminario con la Cooperativa Ecocacao” | Conocer la producción de Cacao en Colombia y aplicar los conocimientos adquiridos en el Sector Agropecuario de Nuestro País. | Licdo. Irvin Santos Ing. Ovidio González Licdo. María Batista Ing. Oliver Cedeño Licda. Lourdes Guerra | 2,000.00 1,600.00 1,600.00 1,600.00 1,600.00 |

| | | | | |
|---|---|---|--|------------------------------|
| <p>Israel (Septiembre)</p> | <p>“Conocer de primera mano las Instituciones, procesos y tecnologías que han hecho posible el desarrollo de la industria agropecuaria en Israel.”</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Conocer las prácticas agropecuarias en ambientes controlados la metodología y proceso para la producción orgánica el uso eficaz y eficiente el agua según el tipo de suelo y del cultivo, la agro tecnología entre otras cosas. | <p>Licdo. Irvin Santos</p> | <p>4,800.00</p> |
| <p>Perú- Lima (OCTUBRE)</p> | <p>“Seminario Internacional de Seguros Agrícolas para la Inclusión financiera y retos al 2021.”</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Conocer el avance en el desarrollo del mercado de Seguros Agrícolas en américa Latina, esperando intercambiar las experiencias de nuestro país en término del desarrollo del mercado. | <p>Licdo. Irvin Santos Ing. Audo Escudero</p> | <p>2,000.00 1.600.00</p> |
| <p>Paraguay – Ciudad del Este (Noviembre)</p> | <p>“ XLIII Seminario Internacional de Presupuesto Público”</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Incrementar los conocimientos con relación a las políticas económicas y contables del plan presupuestario del Sector Publico. | <p>Licdo. Irvin Santos Licdo. Emiliano Vidal</p> | <p>2,000.00 1,600.00</p> |



**INFORME DE
GASTOS DE
VIATICOS AL
INTERIOR DEL PAIS**



| MES | BOCAS DEL TORO | CHIRIQUI | VERAGUAS | TONOSÍ | LOS SANTOS | HERRERA | COCLE | CAPIRA | DARIEN | COLON | PANAMA | TORTI | CHEPO | METETÍ | SONÁ | TOTAL |
|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|
| ENERO | 0.00 | 180.00 | 181.00 | 0.00 | 105.00 | 206.00 | 132.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 804.00 |
| FEBRERO | 232.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 232.00 |
| MARZO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ABRIL | 0.00 | 0.00 | 181.00 | 0.00 | 387.00 | 0.00 | 100.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 668.00 |
| MAYO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 281.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 281.00 |
| JUNIO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| JULIO | 206.00 | 106.00 | 47.00 | 0.00 | 212.00 | 166.00 | 81.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 818.00 |
| AGOSTO | 0.00 | 0.00 | 187.00 | 0.00 | 87.00 | 387.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 661.00 |
| SEPTIEMBRE | 300.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 187.00 | 213.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 700.00 |
| OCTUBRE | 0.00 | 619.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 619.00 |
| NOVIEMBRE | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 132.00 | 368.00 | 100.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 600.00 |
| DICIEMBRE | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TOTALES | 738.00 | 905.00 | 596.00 | 132.00 | 1,627.00 | 1,072.00 | 313.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,383.00 |

GASTOS DE VIATICOS MENSUALIZADOS - 2016


LAS MISIONES OFICIALES, OBEDECIERON A LA NECESIDAD PRIORITARIA DE PALPAR EN EL TERRENO, EL AVANCE DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS EN LAS AREAS DE PLANEAMIENTO, PROCEDIMIENTO, GESTIÓN Y CONTROL, LAS CUALES HEMOS VINIENDO DESARROLLADO FUNCIONALMENTE, CON EL OBJETIVO DE CONCRETAR ESFUERZO EN LA SATISFACCIÓN DE LOS OBJETIVOS CENTRALES DEL INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO



La Gerencia General, se permite presentar las memorias que contienen las gestiones y ejecutorias realizadas durante el período 2016



Enunciaremos las actividades más relevantes realizadas en las áreas de planeamiento, procedimiento, gestión y control, las cuales hemos desarrollado funcionalmente con el objetivo de concretar esfuerzo en la satisfacción de los objetivos centrales del Instituto de Seguro Agropecuario.



Convenio con el IDIAP: Sobre los estudios de suelo y estudios genéticos equino. Nos encontramos adecuando el mismo, para proceder con la firma

El Convenio con el BDA: Este convenio se encuentra en espera de refrendo.

Convenio con la Junta Comunal de Lajas de Chame: Se firmó este convenio el 1 de diciembre de 2016, como apoyo interinstitucional entre ambas entidades.



Convenio de Trazabilidad. Se realizaron adecuaciones de acuerdo a los puntos señalados por los técnicos de Sanidad Animal del MIDA. Se debe remitir al BDA, para última revisión.

Convenio de CACAO: Será adecuado para suscribirlo con EL MIDA.

Licitación Pública en Palenque: Se entregó la obra el 4 de noviembre de 2016. Inauguración el 13 de diciembre de 2016.

Licitación Pública para Remodelación del Edificio No. 579: El 30 de noviembre de 2016, se refrenda adenda No. 1, del Contrato No. 013-2016. Se entregó orden de proceder el 1 de diciembre de 2016.

CONTRATOS DE SERVICIOS REALIZADOS EN EL 2016:

- **Contrato de FERGUSON (valijas).**
- **Contrato de DELTA DE COMBUSTIBLE.**
- **Contrato con la CAJA DE AHORROS SOBRE TARJETA DE CRÉDITO.**
- **Contrato de SYSTEX (impresoras).**
- **Contratos de Servicios Profesionales. Se redactaron varios contratos de acuerdo a solicitud de OIRH.**

Anteproyecto de la Ley No. 34

Se preparó el proyecto de acuerdo a recomendaciones realizadas por el Viceministro y Secretario Jurídico del Ministerio de la Presidencia, donde se reduce el proyecto y se sacan los puntos más relevantes, que realmente requieren estar dentro de la norma. Los artículos que se sacan del documento principal, serán utilizados para la reglamentación de la entidad.

Propuesta al Anteproyecto de Ley de Tránsito

Se presentó a la Comisión de Tránsito de la Asamblea Nacional. En espera que se realice la discusión de este proyecto, presentado por la Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre.

Los Convenios con las Cooperativas.

Se firmaron convenios con las cooperativas y organizaciones del sector agrícola de las Provincias de Chiriquí, Herrera y Los Santos, para unificar criterios. Estos convenios se remiten a la oficina de Fiscalización, para su debido refrendo.

Licitación por Mejor Valor del Taller de Mecánica de Chitré: Se firmó el contrato, se comprometió y se remitió para refrendo a la oficina de Fiscalización. Una vez refrendado se remite la orden de proceder y copia de contrato al contratista, para que dé inicio a la obra.

Licitación Por Mejor Valor Sistema de Informática: Nos encontramos en espera de que el contrato sea remitido por parte del adjudicado, para proceder a comprometerlo y remitirlo a la oficina de Fiscalización.

Licitación Por Mejor Valor Para Dormitorios y Cerca Perimetral, para la Agencia de Capira: Se realizó informe, conjuntamente con los miembros de la Comisión Evaluadora e inmediatamente se remitió a la Oficina de Compras.

Compra de Terrenos:

- ❖ Darién: Se encuentra en la Unidad de Adquisiciones del Estado, para que sea admitido el Procedimiento Excepcional de Contratación.
- ❖ Macaracas: Se solicitó reconsideración del monto del bien avaluado por el Ministerio de Economía y Finanzas, así como de la Contraloría General.
- ❖ Natá: Se recibió avalúo de Contraloría. Procede hacer la propuesta al vendedor, para su aceptación o no.

Se concluyo con el avance en el desarrollo de la trasformación e implementación de la modificación de los manuales de Aseguramiento, permitiendo al productor, mayor beneficio para adquirir un seguro agropecuario que garantice de manera eficaz su inversión.



- Se trabajo en perfeccionar los procedimientos de gestión de los seguros y la información que se facilita al asegurado, tanto en la contratación, como en el proceso de valoración de los daños.
- Se promovió e implemento instrumentos (chip y lectores innovadores) para el manejo y transferencia de riesgos de producción pecuaria, dirigidos a:
 - Desarrollar el mercado de los seguros.

Ampliando la cobertura de riesgos en las áreas rurales, especialmente para incorporar a los pequeños y medianos productores agropecuarios, cumpliendo la función social,



- Se Orienta al productor nacional para que se adapte al sistema de modernización y el avance tecnológico, tomando en consideración los efectos del cambio climático.

Nos apegamos a la implementación de la ley de trazabilidad y los estudios realizados por el Instituto de Investigaciones Agropecuarias de Panamá (IDIAP), en lo que respecta a los tipos de semilla y estudio de suelo para obtener una mayor productividad; así como también, en el desarrollo genético tal cual lo requiere el seguro pecuario (embrionario, ganadero y equino).





- **Se consolidó una cultura de evaluación en las distintas unidades técnicas y administrativas, en base a una planificación estratégica.**
- **Se estimuló el proceso de retroalimentación con la información recopilada que permitió la aplicación de ajustes en los planes.**

CONCLUSIONES DEL PERIODO - 2016





La eficacia global (ejecución de las metas en relación del tiempo programado) fue del 94.0%.

Esto significa que la gestión de las autoridades, gerentes y jefes de Oficinas ha sido satisfactoria, la misma que debe ser mejorada en algunas actividades para superar el estándar mínimo. Cabe resaltar que un factor elemental para mejorar la calidad en la gestión, es el potencial humano, el compromiso para propiciar el trabajo en equipo, buscando la integración de todos los colaboradores, impulsando el desarrollo de sus habilidades y competencia, a fin de fomentar una cultura de calidad en los servicios.



El mejoramiento en la gestión que ha tenido la Institución, le a permitido al I.S.A. contar con una base para controlar y mejorar los procesos hacia los factores de competitividad, entendiendo las relaciones causa-efecto entre los procesos y los resultados como Institución, permitiendo tomar decisiones de cambio oportunas y compartidas. Los Programas Estratégicos y el Plan Operativo nos permitió alinear nuestros objetivos y actividades con el Presupuesto asignado, a fin mejorar la productividad de la manera efectiva, contribuyendo al desarrollo Institucional, de cara al Productor Nacional, en beneficio del sector agropecuario.



DE ESTRATEGIA - 2017

EJES ESQUEMATICOS
DEL PLAN DE
ESTRATEGIA



1, ÁREA ESTRATÉGICA: TECNOLOGÍA



| OBJETIVO ESTRATEGICO | ESTRATEGIA | PROYECTO |
|---|--|--|
| 1.1 Actualización de tecnología de Información y Comunicaciones para la modernización con una inversión racional | Fortaleciendo la infraestructura tecnológica específicamente las áreas de software, hardware y seguridad de la información | 1.1.1 Software - Hardware |
| | | 1,1,2 Sistema de gestión de Polizas |
| | | 1,1,3 Expediente electrónico en proceso |
| | | 1.1.4 Implementación del expediente digital |
| | | 1.1.5 Seguridad de la información |
| | | 1.1.6 Firma Digital |



2. ÁREA ESTRATÉGICA: DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

2.1.

Establecer un sistema de gestión orientado al desarrollo del capital humano, con un enfoque equitativo e inclusivo, con el fin de satisfacer los requerimientos institucionales

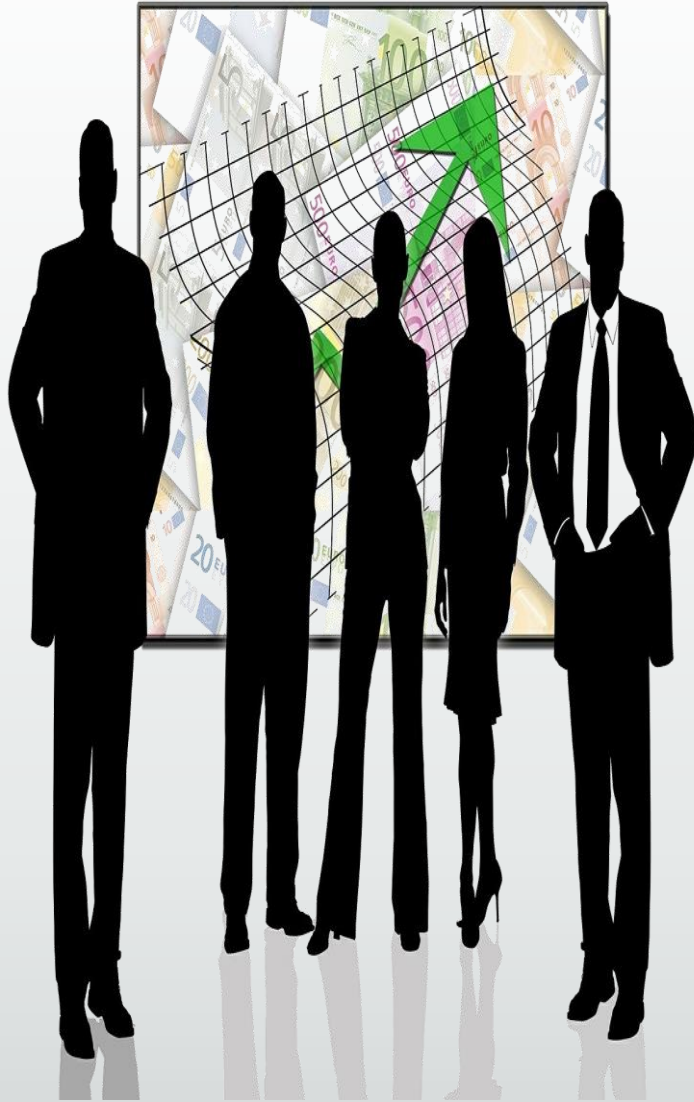
Diseñar y formular las políticas y planes institucionales

2.1.1

Desarrollar una propuesta de reclutamiento y selección del capital humano



Enfoque en
Desarrollo
Personal



| OBJETIVO ESTRATEGICO | ESTRATEGIA | PROYECTO |
|---|---|--|
| <p data-bbox="817 439 1276 668">2.1. Establecer un sistema de gestión orientado al desarrollo del capital humano, con un enfoque equitativo e inclusivo, con el fin de satisfacer los requerimientos institucionales</p> | <p data-bbox="1319 297 1572 411">Diseñar y formular las políticas y planes institucionales</p> | <p data-bbox="1600 115 1982 425">2.1.2 Diseñar y ejecutar un plan de capacitación y formación para lograr el desarrollo integral inclusivo y equitativo del capital humano, el cual otorgue facilidades en el desarrollo de sus potencialidades</p> |
| | | <p data-bbox="1600 482 1982 625">2.1.3 Implementación de la política institucional de discapacidad en concordancia con la Ley</p> |
| | <p data-bbox="1337 704 1559 968">Desarrollando competencias de los funcionarios mediante un programa de capacitación permanente</p> | <p data-bbox="1600 668 1982 811">2.1.4 Plan de capacitación en tecnologías de la información y comunicación</p> |
| <p data-bbox="810 1082 1289 1303">2.2 Contar con una política institucional de igualdad y equidad de género del ISA para posibilitar la incorporación de la perspectiva de género en el quehacer institucional</p> | <p data-bbox="1319 1118 1572 1268">Diseñar e implementar una política de igualdad y equidad de género</p> | <p data-bbox="1600 1061 1982 1325">2.2.1 Elaborar la política de igualdad y equidad de género, producto del diagnóstico institucional de género con sus respectivos planes de acción, monitoreo y evaluación</p> |





3. ÁREA ESTRATÉGICA: ESTRUCTURA Y ORGANIZACIÓN FUNCIONAL

| OBJETIVO ESTRATEGICO | ESTRATEGIA | PROYECTO |
|--|---|---|
| 3.1 Reorganizar integralmente el Área Técnico-Administrativa con el fin de optimizar los procesos | Análisis y modelación integral de los procesos de aseguramiento | 3.1.1 Rediseño integral de procesos |
| | | 3.1.2 Sistema de gestión de calidad de los procesos |
| 3.2 Promover las reformas necesarias de los instrumentos normativos que regulan el Área Administrativa y técnicas de los aseguramientos | Proponer una reforma integral a la normativa institucional | 3.2.1 Formular y gestionar la implementación de una propuesta de reforma integral a la normativa institucional |





4. ÁREA ESTRATÉGICA: COMUNICACIÓN E INFORMACIÓN

| OBJETIVO ESTRATEGICO | ESTRATEGIA | PROYECTO |
|--|--|---|
| <p>4.1</p> <p>Contar con una política institucional de comunicación e información integral, que posibilite el fortalecimiento de la participación de las personas en el proceso de formación de la ley y las demás funciones que la Constitución Política establece para el aseguramiento agropecuario</p> | <p>Diseñar e implementar una política institucional de comunicación e información integral</p> | <p>4.1.1</p> <p>Elaborar y aprobar una propuesta de política institucional de comunicación e información integral. (Diagnóstico, diseño y plan de acción)</p> |
| | <p>Diseñar e implementar una política institucional de comunicación e información integral</p> | <p>4.1.2</p> <p>Divulgar e implementar el Plan de Acción del Sistema de Comunicación e Información Integral</p> |





5. ÁREA ESTRATÉGICA: INFRAESTRUCTURAS (INVERSIONES)

| OBJETIVO ESTRATEGICO | ESTRATEGIA | PROYECTO |
|---|--|--|
| <p style="text-align: center;">5.1</p> <p style="text-align: center;">Apoyar la gestión del ISA para la construcción de edificaciones acorde con el quehacer institucional, bajo parámetros de equidad.</p> | <p style="text-align: center;">Planificar y dirigir la gestión del proceso de construcción de infraestructura con objeto de cumplir con las condiciones propicias de funcionamiento.</p> | <p style="text-align: center;">5.1,1</p> <p style="text-align: center;">Planificar la gestión de proyectos y el trabajo para el desarrollo de construcción, ampliación y adecuación de los proyectos de construcción de infraestructuras que demandan las distintas dependencias del ISA</p> |
| | | <p style="text-align: center;">5.1,2</p> <p style="text-align: center;">Coordinar los procedimientos de contratación de obras y servicios requeridos por la institución</p> |
| | | <p style="text-align: center;">5.1,3</p> <p style="text-align: center;">Diseño ó formulación de planos de manera organizada y coherente</p> |





| OBJETIVO ESTRATEGICO | ESTRATEGIA | PROYECTO |
|--|--|--|
| <p data-bbox="937 344 983 384">5.1</p> <p data-bbox="690 411 1230 636">Apoyar la gestión del ISA para la construcción de edificaciones acorde con el quehacer institucional, bajo parámetros de equidad.</p> | <p data-bbox="1251 222 1531 758">Planificar y dirigir la gestión del proceso de construcción de infraestructura con objeto de cumplir con las condiciones propicias de funcionamiento.</p> | <p data-bbox="1717 411 1798 451">5,1,4</p> <p data-bbox="1556 472 1956 572">Ejecución y seguimiento de obras</p> |



6. ÁREA ESTRATÉGICA: MERCADEO DE SEGUROS

OBJETIVO ESTRATEGICO

ESTRATEGIA

PROYECTO

6,1

Diseñar un plan de mercadeo, que permita al ISA renovar su cartera de seguros agropecuarios a través de la potencialización de los clientes existentes y búsqueda efectiva de clientes nuevos, garantizando así la sostenibilidad del aseguramiento a corto y mediano plazo a través de la renovación permanente de la cartera

Ampliar nuestra línea de seguros agropecuario tomando en cuenta nuestros objetivos, recursos y capacidades

6,1,1

Analizar la situación actual del ISA para reconocer oportunidades.

6,1,2

Crear la base de datos de clientes existentes facilitando el estudio.

6,1,3

Analizar la situación competitiva actual de la del ISA utilizando la matriz DOFA.

6,1,4

Definir estrategias y acciones para la potencialización de los clientes existentes y la búsqueda efectiva de clientes nuevos

6,1,5

Priorizar la implementación de las estrategias y acciones de acuerdo a su potencial y oportunidad en el mercado.



MERCADEO



| OBJETIVO ESTRATEGICO | ESTRATEGIA | PROYECTO |
|---|--|---|
| 6,1 Diseñar un plan de mercadeo, que permita al ISA renovar su cartera de seguros agropecuarios a través de la potencialización de los clientes existentes y búsqueda efectiva de clientes nuevos, garantizando así la sostenibilidad del aseguramiento a corto y mediano plazo a través de la renovación permanente de la cartera | Ampliar nuestra línea de seguros agropecuario tomando en cuenta nuestros objetivos, recursos y capacidades | 6,1,6 Proyectar el impacto financiero y el flujo de los crecimientos futuros resultantes de la implementación de las estrategias y acciones definidas. |
| | | 6,1,7 Establecer un cronograma de implementación. |



Con dicha estrategia, se busca adecuar al Instituto de Seguro Agropecuario, para que cumpla en forma eficiente y dinámica sus objetivos, responsabilidades, y atribuciones legales en los diversos temas que corresponden en cuanto a la gestión de seguros agropecuarios.



Se busca armonizar la gestión en consideración a los cambios del entorno económico y social del país, incluyendo los grandes retos en aspectos científicos, tecnológicos, económicos, sociales y culturales del sector primario, es decir sector agropecuario, de nuestro país.





“PACTO NACIONAL POR EL AGRO”

“Compromiso del Gobierno Nacional en fortalecer al sector agropecuario, creando las bases para una política de Estado”



Un Compromiso Institucional, en la cual el Técnico del I.S.A., esta comprometido en asistir y orientar al Productor en la asesoría técnica para la producción

INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO

Es importante resaltar, que es interés de esta administración recuperar la confianza que se había perdido por parte de los productores, razón por la cual se trabaja mancomunadamente con instituciones como el MIDA, IMA, BDA, AUPSA y el IDIAP, para garantizar la seguridad alimentaria y mejorar la calidad de vida de los panameños.



“PACTO NACIONAL POR EL AGRO”



La Gerencia General, se permitió presentar el Informe de Rendición de Cuentas, que contienen las gestiones y ejecutorias mas relevantes realizadas durante el período fiscal - 2,016.



El trabajo realizado durante el mencionado periodo, se ha enmarcado y derivado del desarrollo, aplicación y mantenimiento de las normas y procedimientos establecidos en materia administrativa, de personal, financiera y técnica, lo cual ha contribuido al bienestar y desarrollo del Instituto de Seguro Agropecuario (I.S.A.)





La exposición de los logros más significativos alcanzados durante este período, luego de una evaluación exhaustiva de los objetivos, metas, planes y programas que nos propusimos cumplir, ha producido resultados altamente satisfactorios superando las expectativas.



Este desempeño no hubiese sido posible sin el decidido respaldo y el combinado esfuerzo del equipo de trabajo que labora en el Instituto de Seguro Agropecuario.

Finalmente, expresamos nuestra satisfacción por haber cumplido con nuestro deber, dejando constancia de un trabajo fructífero en beneficio del Productor Nacional

**Gracias por la atencion
prestada**

